

あいこく・にゅーす

## NEWS

経営講演会

「この金融不況の中で、なぜ、業績アップができるのか、その秘訣は！」

「人を使う」といふことは、実は自分が使われている」ということであり、「人を動かそうとすれば、まづ自分が動くことである」ということを嫌というほど勉強した。「何とかしなければならない」と精一杯力んでいる時にうまくいかず、フッと力が抜け、「自分にできる事を自分に恥じないようにやり切ればよいのだ」と思えた時から、なぜか前が開けて来るということも経験した。リーダーとは並大抵の仕事ではない。自分のかける情熱以上には動かず、自分の器以上にその集団が強くなることもない。のたうち回り、フラフラになりながら、自分なりの「リーダーシップ論」を作り上げてきた。今回、今まで世に問われたものと少々異なる「リーダーシップ論」についてお話しします。

多数の皆様のご参加をお願い申し上げます。

日 時 平成13年11月16日(金) 13時30分～15時  
場 所 明石市立産業交流センター（研修室1）  
定 員 100名  
主 催 明石市、(財)明石市産業振興財団  
受 講 料 無 料



- ☆職場は一将のかけである
- ☆人を動かす3つの基本
- ☆理論が先か実行が先か
- ☆個人の魅力をどう表現するか
- ☆業績を上げるコツ

## 【講師紹介】

中川 政雄氏（八光信用金庫 常務理事）

## 【略歴】

1942年生まれ。61年大阪府立山

本高等学校卒業後、八尾信用金庫入庫。

71年から91年まで7力店の支店長を歴任。91年営業推進部長就任。92年業務企画部長兼任。94年理事就任。95年常務理事就任。99年国際部長、経理部長を経て、営業推進部、業務企画部、地域貢献担当常務。

## 【活動】

全信協「支店長研修」の常勤講師をはじめ、各地区協会でも多数の講演。民間のセミナー企画会社からゲスト出演。

NHK「クローズアップ現代」をはじめとしてテレビ出演も多数。プロデューサーを務める「お笑い研究会」は全国的に知名度が高い。



## 【専門技術講習会】

## 「機械を変えるトライボロジー（摩擦・摩耗・潤滑）技術について」

人間に関節があるように、機械にも必ず摺動を伴い相対運動をするところがあ

る。動くことによって摩擦、摩耗、漏れといったトライボロジー問題が生じ、機械の焼付き、破壊、振動等に発展する。

縁の下の力持的な技術であるが、トライボロジー技術は改善することにより機械の性能向上、コンパクト化、長寿命化が図られる。

「機械の設計のみならず開発時点での機械要素のトライボロジー設計は十分ですか」「トライボロジー問題を認識されていますか」

本講座は、機械を変えるトライボロジイ設計技術の考え方、動向及び改善事例を紹介し、機械の設計、補修の参考に寄与できることを目的とします。

本講座は、機械を変えるトライボロジイ設計技術の考え方、動向及び改善事例を紹介し、機械の設計、補修の参考に寄与できることを目的とします。

日 時 平成13年11月21日(水)  
14時～16時  
場 所 明石市立産業交流センター  
(研修室1)  
講 師 明石工業高等専門学校  
機械工学科助手 石橋 進氏  
定 員 60人  
主 催 明石工業高等専門学校  
明石商工会議所  
(財)明石市産業振興財団  
受 講 料 無 料

## 神戸学院大学公開セミナー テーマ「アメリカ経済の今後」

9月の米国同時多発テロ事件によって、米国経済のみならず世界経済全体について不安が高まっています。

この中で、今後の米国経済のゆくえやわれわれの生活への影響などを考えて見たいと思います。

日 時	平成13年11月29日(木) 14時～16時
場 所	明石市立産業交流センター（研修室）
講 師	神戸学院大学・経済学部教授 近藤 誠氏
主 催	神戸学院大学・(財)明石市産業振興財団
定 員	60名
受講料	無料
申込・お問い合わせ先	神戸学院大学生涯学習係 〒651-2180 神戸市西区伊川谷町有瀬5-1-8 ☎ 078-974-1145 ㈹ 078-974-2333 E-mail open-univ@j.kobegakuin.ac.jp (財)明石市産業振興財団 〒674-0068 明石市大久保町ゆづの里通1-4-17 ☎ 078-936-1701 ㈹ 078-936-1706 E-mail fwp3550@mb.infoweb.ne.jp

## 人・街・ビルのリバーサイドマーク

# アスピア明石 11月29日（木）オープン。

11月29日、JR・山電明石駅前にオープンする「アスピア明石」は、大型食品スーパー やフードホール、おもてなしのトパートとして有名なお店をはじめ、扣き感性を刺激するファッション・雑貨など、合計85の専門店 がはじつた魅力あふれるショッピングセンター。

### ●施設概要

#### 3階…生活とボルダーハウスのフロア

◎ねむかわのトパークとして複数のお店や子供写真館、  
レストラン、街。

#### 2階…ヤングカジコアルとくつねのフロア

◎外資系の有名人の店舗やスポーツ、ハーネスのお店、書籍、  
文具、手芸用品が揃います。

#### 1階…フアシショノのフロア

◎話題の婦人服や有名美容室が入店。

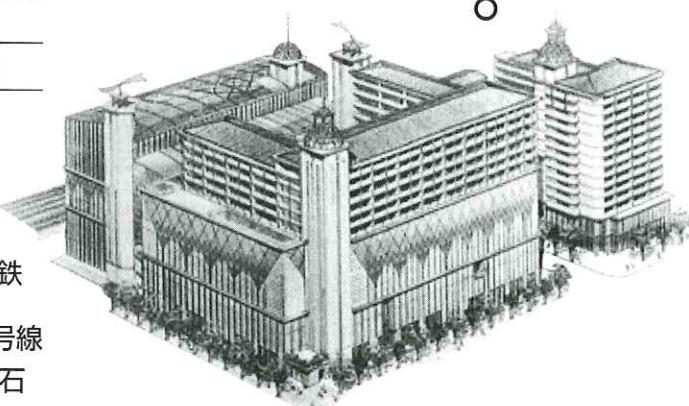
#### B1階…食喫とロッジ雑貨のフロア

◎大型食喫スペースやヘルシーフード、生鮮食品専門店が  
あります。

### 施設概要

- B1階～3階 商業フロア
- 4階～8階 駐車場（662台収容）

### ごあんない図



○お問い合わせ先

明石地域振興開発㈱  
(078) 914-68003



産業交流センターでは、市内企業等のOA化普及に伴う企業の人材育成、新人研修、個人の能力アップを目的に各種パソコン教室を開催しています。コースは以下のとおりです。社内研修等にぜひご活用ください。また、下記「ース以外にも、企業単位やグループ単位などによるオーダーメイドのパソコン教室も実施しておりますので、お気軽に相談ください。なお、今年度より、Office 2000に替わり、料金もお安くなりました。より多くの参加を期待しています。

◆講習内容

コース名	講習内容	11月	受講料(税込)	テキスト代(税込)
パソコン入門 Windows98	パソコンの基本操作習得。マウス操作・文字入力・ウィンドウの操作アクセサリの紹介。環境設定などパソコンを使う上で必要なWindows98の各種機能や活用方法を習得します。	7日(水)	8,000円	1,785円
インターネット基礎	これからインターネットをはじめようとする方へ。インターネットの概要・設定方法・ホームページ閲覧・電子メール機能などを学習します。	9日(金)	5,000円	1,785円
パソコン基礎習得	パソコンの基本操作からワープロ・表計算まで、実務で利用するために必要な内容をセットにしたお得なコース。これだけ出来ればパソコンが使えると胸を張れます。	7日(水) 14日(水) 21日(水) 22日(木)	30,000円	5,985円
Word2000(基礎A)	Word基本操作・文字入力・基本的なビジネス文書作成・罫線などをご紹介します。	14日(水)	8,000円	(A/B共通)2,100円
Word2000(基礎B)	表現力をアップする機能、長文作成などご紹介します。	15日(木)	9,000円	
Word2000(基礎集中2日)	ワープロ基礎(A)(B)両方をお申し込みいただいた方には、講習料を割引させていただきます。	14日(水) 15日(木)	16,000円	2,100円
Excel2000(基礎2日)	表計算の基本操作習得。計算機能・表の計算・編集・印刷・グラフ・データベース機能など作表の基本操作を学習します。	21日(水) 22日(木)	16,000円	2,100円
はがき作成1日	筆まめを使用したはがき作成を学習します。文面レイアウトの作成や住所録の作成など、年賀状作成に向けた便利な機能をご紹介します。	16日(金)	5,000円	—

◆講習時間について

昼間コース	10:00~17:00	インターネット	13:30~16:00	はがき作成	13:30~16:00
-------	-------------	---------	-------------	-------	-------------

# 産業交流センターパソコン教室

## 11月コース

明石テクノネットワークシステム

### 支援機関の紹介

Vol.5

**(財)兵庫県中小企業振興公社**  
(ひょうご)中小企業支援センター

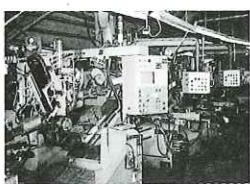
兵庫県中小企業振興公社は、兵庫県における中小企業の中核的支援機関として様々な施策を展開しております。

昨年には、中小企業支援法の成立に伴い「県の中小企業支援センター」として認定され、中小企業がかかえている経営課題の解決を支援するため「経営相談窓口の設置」や「専門家派遣事業」など新たな事業を展開しているとのことです。

特に、この4月からは、2箇所に分けられた事務所を交通至便の三宮（サンパル6階・8階）に統合し、相談窓口の一本化を図るとともに、成長企業の発掘育成をサポートするマネージャー（2名）の設置の他、各種専門相談員を配置しました。また、県下10箇所に設置された地域中小企業支援センターや他の中小企業支援機関との連携を一層強化することにより、企業の活力の培養とその根源を支える人材、情報、技術等の知的経営資源の充実を促進するとともに、設備導入やベンチャー企業等のための資金支援を行う他、IT関連事業の実施等多様な事業展開を図り、適宜・的確な中小企業支援に努めています。

お問い合わせ先

(財)兵庫県中小企業振興公社 (ひょうご)中小企業支援センター  
経営支援部 経営相談課  
〒651-0096 神戸市中央区雲井通5丁目3-1 (サンパル6階)  
TEL 078-2330-8051 FAX 078-2330-8301  
E-mail keiei1@staff.hyogo-iic.ne.jp



代表取締役社長  
内橋 義和氏

して創業。(創業者父 内橋義夫) 35年9月現在の明石市へ移り「協和精工」となりました。創業時は、工作機械も製造していましたが、協和精工となつてからは、NTN(株)の協力工場として、軸受の旋削加工を專業とし、自動車産業の発展と共に売上も増大し、播磨工場、岡山工場を設立し、事業を拡大して行つた。しかし、高度成長期の終焉と共に大量生産から少量多品種傾向へ移行し、加えてグローバル価格競争が激化、技術を要する付加価値の少ない加工業としては苦境に立たされしており、今こそあらゆる面での改革が必要な転機を迎えていきます。

Q ..御社の経営理念をお聞かせください。

A ..一、事業を通じ社会に貢献する。一、信  
用を重んじ確實を旨とする。一、労使の協  
調を尚ぶ。一、人材の組織を尊重する。が  
創業以来の「社是」であり現在も基本的理  
念となっています。

今回の会社見学は、「軸受旋削」で50年の実績を誇り、信用と確実を旨とし、高品質の製品を提供しておられます。協和精工㈱をお訪ねし、代表取締役内橋義和氏にお話をうかがいました。

云社見

Vol.10

Q .. 御社のセールスポイントをお聞かせください。  
A .. 技術面では旋削加工においては他社に負けない

自信を持っています。  
企業としては、リストラ流行りの風潮の中で  
「終身雇用」を原則とし、一方では年功序列を

Q 「ものづくり」に対するこだわりについてお聞かせください。

A …日本は製造業が勢いを取り戻さない限り、眞の「経済復興」はないというのが私の持論です。歴史も一時「脱ベアリング」を真剣に検討しましたが、この道一筋に50年歩んで来た者の結論は、付加価値の少ない儲けの少ない技術的に難しい「軸受加工」に徹することにしました。目前に迫ってきている中国との新興勢力に絶対負けない覚悟で、全社一丸となり頑張っていきます。

A・企業の大小に拘わらず組織は必要です。ただし古い人が順番に上に立つ形だけの組織は過去のものです。組織を活性化させるポイントは上位に立つ人です。技能、人望、判断力等全ての面で優れている人はそういうません。従つて、教育、指導が必要です。古式を用意して、意識的、深

指導が必要です。万能な明研究は、競争的で、系統的に育成すれば、必ず何人かは育つてくれます。”頑張れ”だけでは人は育ちません。動機付けをすれば、素晴らしい成長をしてくれる人が必ずいます。今後、根気よく人材を求め、育てる努力をつづけます。

A G  
G...今後の事業展開をお聞かせ下さい  
A...弊社の仕事は人件費が60%を占める付加価値の  
少ない加工業です。中国を中心とする後発国で  
技術レベルも年々に向上しており、今後、グロ  
ーバルコスト競争が益々激化  
していく中で、生き残る方策

を考えねばなりません。①材料、加工法の根本的見直し。  
②設備の改善。未経験者でも  
すぐ対応できるライン化(女  
性、外国人労働者、パート等  
の大幅採用)③旋削オノリー

からモジュール化、ユニット化へ関連メーカーとタイアップし、材料自給、熱処理、組立等複合加工により付加価値を高める。以上を中心に序々に促進しつつあります。

協和精工株式会社 会社概要

代表取締役社長 内橋 義和  
所在地 明石市立石2丁目1番37号  
資本金 4,500万円  
従業員 140名

## 新着図書一覧表

No.	タイトル	No.	タイトル
1	チタンの加工技術	13	低温環境利用技術ハンドブック
2	金属破断面の見方	14	ランチェスター戦略がマンガで3時間でマスターできる本
3	金属便覧改訂6版	15	モノの原価がわかる本
4	失敗学のすすめ	16	スモールビジネスマネジメント
5	中小企業白書2001年版	17	パソコン超便利ワザ!活用ワザ!
6	なぜか、「仕事がうまくいく人」の習慣	18	「ものづくりのヒント」
7	金持ち父さん、貧乏父さん	19	「全予測 環境・ビジネス」
8	ザ・ゴール	20	プロジェクトX リーダーたちの言葉
9	気づきを活かす	21	なぜこの店で買ってしまうのか
10	「次」はこうなる	22	聴覚刺激で頭の回転が驚くほど速くなる決定版
11	ビジネスマン、生涯の過ごし方	23	イラストでわかるやる気が出ないと読む本
12	なぜいい考えが浮かばないのか	24	働かない人達