

平成24年度

事業報告書及び決算書

平成24年(2012年)4月 1日から

平成25年(2013年)3月31日まで

明石市産業振興財団

平成24年度事業報告書

平成24年(2012年)4月 1日から

平成25年(2013年)3月31日まで

平成 24 年度 明石市産業振興財団 事業報告書

I 概 要

平成 24 年度の我が国経済は、長引く不況の中、本格的な景気回復が期待されましたが、欧州の政府債務問題等の海外経済を巡る不確実性、為替市場の動向、電力供給の制約等、数々の課題を抱え、依然厳しい状況にありました。しかし、新たな経済・金融政策によって、大企業を中心に業績が改善する動きが見え出しましたが、中小企業へは効果が及ばず、厳しい経営環境が続きました。

こうした状況を踏まえ、当財団では「技術開発・経営課題解決の支援」「起業・第二創業に対する支援」「新たな時代にふさわしい財団組織の確立」の 3 つの重点事業として掲げ、中小企業の支援に取り組んでまいりました。

特に「技術開発・経営課題解決の支援」では経営者を対象とした新たなセミナーを開催するなど、積極的に経営面での支援を推進しました。また、様々な経営課題に対応する支援体制の強化を図るため、兵庫県下で最大の支援機関ネットワークである「中小企業支援ネットひょうご」に加盟するなど、着実に成果を得てきたところです。

さらに、法人として柔軟な事業活動を展開できる一般財団法人への平成 25 年 4 月移行に向けての事務を進めたほか、平成 24 年 5 月にはホームページを刷新し広報機能を充実するなど、新たな体制への準備を行ってまいりました。

また、産業交流センターなど 3 施設における指定管理者の公募選定が初めて行われましたが、これまでの実績と新規提案が評価され、平成 25 年度から 3 年間の指定を受けることができました。

これらのことから平成 24 年度は当財団にとって今後の新たな事業展開に向けて礎となった年度でもありました。

II 事業報告

1 産業交流の促進に関する事業 (寄附行為第4条第1号)

<財団自主事業>

(1) 「ものづくり支援セミナーin 明石」の開催

市内企業を始めとした東播磨地域の企業が、産学連携による新規事業展開や技術の高度化、競争力を強化するため、明石工業高等専門学校並びに兵庫県立工業技術センター、明石市との共催で、ものづくりや人材交流等を支援するセミナー等を開催した。

- ① 日 時 平成 25 年 1 月 30 日(水) 午後 2 時～午後 6 時 10 分
- ② 場 所 産業交流センター多目的ホール
- ③ 内 容

【第1部】基調講演

「私はこんなことを考えながら“強い町工場”を創りました
～短期間でシェア直結 スピードが一番」

講師 (株)エーワン精密 取締役相談役 梅原 勝彦 氏

【第2部】技術講演

ア「真空技術の基礎」

講師 明石高専電気情報工学科教授 藤野 達士 氏

イ「スパッタリング法による成膜技術と応用」

講師 兵庫県立工業技術センター

材料技術部 主任研究員 福住 正文氏

【交流会】午後 5 時 40 分～午後 6 時 40 分

- ④ 参加料 無料 (但し、交流会は参加費 2,000 円)
- ⑤ 参加者 126 人 (交流会 47 名)

(2) 「ロボットジャンボリー 親子で楽しむロボット教室」の開催

明石工業高等専門学校並びに神戸工業高等専門学校と連携し開催した。NHKロボコン出場ロボットのエキシビジョン対決や、ロボット工作教室、操縦体験等、参加型のイベント開催により、高専の技術の一端を紹介するとともに、子どもたちに科学への関心を持たせ、将来の人材育成の支援を図った。

- ① 日 時 平成 25 年 1 月 26 日(土) 午後 1 時～午後 4 時
- ② 場 所 産業交流センター展示場
- ③ テーマ 「高専ロボットジャンボリー」

- ④ 内 容 2012 ロボコンに出場したロボットのエキシビション対決、ロボット操縦体験、ロボット工作教室①てんとう虫ロボット②馬ロボット
- ⑤ 参加料 無 料 (但し、工作教室は材料費 ①800 円 ②1,500 円を徴収)
- ⑥ 参加者 400 人

(3) 「最先端施設見学会」の実施

市内企業、支援機関の関係者を対象に、近畿圏内の最先端施設を見学し、あわせて企業間の情報交流を図る。

- ① 日 時 平成 24 年 11 月 28 日(水) 午前 9 時～午後 5 時
- ② 見学施設
 - ・世界最速スーパーコンピュータ「京」(理化学研究所)
 - ・産業用スーパーコンピュータ「FOCUS」(計算科学研究機構)
 - ・兵庫県立工業技術センター「技術交流館」
- ③ 参加者 27 名
- ④ 参加料 昼食料等 1,500 円

(4) 「第 5 回ふしぎ科学実験ショー」の開催

子どもたちに、科学への興味を持たせ、将来のエンジニア育成を期待し、科学の不思議さとその原理をわかりやすく学べる科学実験ショーを開催した。

- ① 日 時 平成 24 年 11 月 11 日(日) 午前 10 時～12 時
- ② 場 所 産業交流センター多目的ホール
- ③ テ ー マ 「静電気 10 連発実験ショー」
- ④ 講 師 兵庫教育大学・原体験教育研究会 高田 昌慶 氏 他
- ⑤ 入 場 料 無 料
- ⑥ 参加者 182 名

(5) 「東播磨ビジネスマッチングフェア in 加古川」の共催

財団の PR とともに、市内企業への参加を促し、製品、技術の PR による販路拡大や、新技術の開発や、新規顧客開拓等のマッチングをめざし、加古川市、東播磨県民局、加古川商工会議所に協力した。

- ① 日 時 平成 24 年 10 月 16 日 午前 10 時～午後 5 時
- ② 開催場所 加古川市民会館 小ホール
- ③ 参加料 無 料

- ④ 出 展 者 32 社 内企業支援機関 9 機関
- ⑤ 参 加 者 587 名

(6) 設立 15 周年記念事業の計画策定 (新規事業)

財団・産業交流センターの設立 15 周年に向け、その記念事業計画を検討するとともに、予告チラシ 500 枚を作成し、市内企業・支援機関への出展依頼等を進めた。

<指定管理事業>

(1) 科学技術「クローズアップセミナー」の開催

兵庫県立大学(産学連携機構)の協力により、最新の産業・科学技術に関するセミナーを開催した。

- ① 日 時 平成 24 年 8 月 23 日 (木) 午後 2 時～午後 4 時
- ② 場 所 産業交流センター研修室
- ③ テ ー マ 「安全と健康を守るシステムの最前線を探る」
～魔法の MEMS 絆創膏で健康管理～
- ④ 講 師 兵庫県立大学大学院工学研究科 教授 前中 一介 氏
- ⑤ 参 加 料 無 料
- ⑥ 参 加 者 26 名

(2) 「金融・経済セミナー」の開催

金融の基礎知識、資産の管理・活用、世界経済の動向など、金融・経済への知識を深めるセミナーを企業関係者ととも一般市民も対象に開催した。

【第 1 回】知りたいシリーズ! お金のことー景気? 株式? 為替? (全 3 回)

- ① 日 時 平成 24 年 6 月 6 日、13 日、30 日 (水) 午後 2 時～午後 4 時
- ② 場 所 産業交流センター研修室
- ③ 講 師 野村証券(株)明石支店 ファイナンシャルアドバイザー 保田 憲司 氏
- ④ 参 加 料 無 料

	日 時	テーマ	参加者
第 1 回	6 月 6 日	投資 きほんの『き』	30 名
第 2 回	6 月 13 日	ニュースで聞く財政赤字と貿易赤字って?	22 名
第 3 回	6 月 20 日	外貨資産の重要性	24 名

【第2回】大統領選挙後のアメリカと日欧中の経済動向 ほか (全3回)

- ① 日 時 平成24年11月7日、14日、21日(水) 午後2時～午後4時
 ② 場 所 産業交流センター研修室
 ③ 講 師 野村証券(株)投資情報部 佐々木 文之 氏
 野村証券(株)明石支店 ファイナンシャルアドバイザー 保田 憲司 氏
 ④ 参 加 料 無 料

	日 時	テーマ	参加者
第1回	11月7日	大統領選挙後のアメリカと日欧中の経済動向 野村証券(株)投資情報部 佐々木 文之 氏	37名
第2回	11月14日	経済から解くグローバル時代の投資視点 野村証券(株)明石支店ファイナンシャルアドバイザー 保田 憲司 氏	24名
第3回	11月21日	株式相場から見えてくる世界経済 野村証券(株)明石支店ファイナンシャルアドバイザー 保田 憲司 氏	18名

(3) 「ライフプランセミナー」の開催 (年4回)

年金、相続、資産承継、会社法など、豊かな人生を過ごすために必要なライフプランニングと資産運用の必要性を解説するセミナーを、(株)三菱東京UFJ銀行明石支店との共催で開催した。

【第1回】

- ① 日 時 平成24年7月26日(木) 午後2時～午後4時
 ② 場 所 産業交流センター研修室
 ③ 内 容 等 [第1部]
 「争族を防ぐ」一円満な相続のために知っておきたい法律知識について
 講師：久保井総合法律事務所 弁護士 中澤 未生子 氏
 [第2部]
 「知っておきたい相続・遺言の知識」
 講師：三菱UFJ信託銀行(株)
 リテール受託業務部財務コンサルタント 有松 悟 氏
 ④ 参 加 料 無 料
 ⑤ 参 加 者 31名

【第2回】

「これで納得！！会社オーナーのための資産承継・事業承継」

- ① 日 時 平成24年9月12日(水) 午後2時～午後4時
- ② 場 所 産業交流センター研修室
- ③ 講 師 兵庫太和税理士法人 税理士 道廣 和彦 氏
- ④ 参 加 料 無 料
- ⑤ 参 加 者 16名

【第3回】

- ① 日 時 平成25年2月13日(水) 午後2時～午後4時
- ② 場 所 産業交流センター研修室
- ③ 内 容 等 [第1部] 「円満な相続のために」
講師：久保井総合法律事務所 弁護士 松本 智子 氏
[第2部] 「知っておきたい相続・遺言の知識」
講師：三菱UFJ信託銀行(株)
リテール受託業務部財務コンサルタント 有松 悟 氏
- ④ 参 加 料 無 料
- ⑤ 参 加 者 16名

【第4回】

- ① 日 時 平成25年2月27日(水) 午後2時～午後4時
- ② 場 所 産業交流センター研修室
- ③ 内 容 等 [第1部] 「税理士が考える資産承継対策」
講師：兵庫太和税理士法人 税理士 道廣 和彦 氏
[第2部] 「これで納得！！相続と財産の遺し方」
講師：三菱UFJ個人財務アドバイザーズ(株)関西支社
PBコンサルティング部 山中 崇光 氏
- ④ 参 加 料 無 料
- ⑤ 参 加 者 16名

(4) 産業振興活動団体への支援と連携

産業振興活動団体の支援と連携を図るため、産業振興を目的とした異業種交流・自主研究・活動グループなどに、会議等の活動の場の提供や情報発信、セミナー開催等の事業推進に協力し、その活動の支援を行った。

- ① 日 時 通 年
- ② 提 供 場 所 産業交流センター（情報ライブラリー、事務局会議室等）
- ③ 登 録 団 体 産業関連団体、異業種交流団体、自主研究グループ等
（現在の登録団体）
NPO 法人技術者集団 ACT135 明石（明石高専 OB 等で組織する団体）
ものづくりネットワーク明石（通称：タコテクネット、異業種交流団体）
- ④ 利用状況 2 団体 22 回

（5）「第 6 回 明石発！発明発見展」の開催

市内を中心に県内発明愛好家のアイデア作品の発表の場、交流の場とするとともに、多くの市民や子どもたちにも入場を呼びかけ、発明のおもしろさや、ものづくりへの関心を高めるため、NPO 法人兵庫県発明振興会、明石市との共催で開催した。

- ① 日 時 平成 24 年 8 月 19 日（日） 午前 10 時～午後 4 時
- ② 場 所 産業交流センター展示場
- ③ 展 示 数 約 100 点、その他日本発明振興協会からの協賛出品
- ④ 入 場 料 無 料
- ⑤ 参 加 者 延 1,500 名

2 人材育成に関する事業（寄附行為第 4 条第 2 号）

<財団自主事業>

（1）「シーケンス制御の基礎講座」の開催

明石工業高等専門学校との連携協力協定をもとに、高専の設備、教授陣の協力で、シーケンス制御の実技講座を実施する。

- ① 日 時 平成 24 年 5 月 12 日、19 日、26 日、6 月 2 日
いずれも土曜日 午前 10 時～午後 5 時（4 回・各 6 時間）
- ② 場 所 明石工業高等専門学校
- ③ 講 師 明石工業高等専門学校 電気情報工学科
藤野 達士、堀 桂太郎、上 泰、細川 淳史、成枝 秀介、廣田 敦志
- ④ 参 加 料 15,000 円
- ⑤ 参 加 者 10 名

回数	日時	内容
【第1回】	5月12日	シーケンス制御回路の基礎
【第2回】	5月19日	シーケンス制御回路の設計と製作
【第3回】	5月26日	PLCの基礎
【第4回】	6月2日	PLCによる制御

(2) 「機械加工（切削加工）の基礎講座」の開催

明石工業高等専門学校との連携協力協定をもとに、高専の設備、教授陣の協力で、切削加工の実技講座を行った。

- ① 日 時 平成24年9月6日、7日 午前10時～午後5時
- ② 場 所 明石工業高等専門学校
- ③ 対 象 者 明石市内及び近隣市町の企業の従業員
- ④ 講 師 明石工業高等専門学校 機械工学科
加藤 隆弘、技術支援センター職員
- ⑤ 参 加 料 10,000円 (材料費等)
- ⑥ 参 加 者 7名

【1日目】(講義) 旋盤加工の基礎、操作方法、安全作業等
(実習) 加工方法、表面粗さ試験片の製作

【2日目】(講義) 切削加工の基礎理論、材料特性と使用目的
(実習) 材料特性の異なる材料の旋盤加工

(3) 「税務実務研修」の開催

企業等の税務担当者等を対象に、適切な税務実務（法人税、その他）について研修会を開催した。

- ① 日 時 平成24年10月24日(水) 午後13時30分～午後16時30分
- ② 場 所 産業交流センター研修室
- ③ テ ー マ 「税務から見た経理実務のポイント」
- ④ 講 師 田中 正明 税理士・行政書士事務所 (TKC近畿兵庫会)
所長税理士 田中 正明 氏
- ⑤ 参 加 料 無 料
- ⑥ 参 加 者 19名

(4) 「シリーズ経営革新セミナー」の開催 (新規事業)

中小企業の経営者等を対象に、これからの経営について学ぶセミナーを「経営革新」「会計」「事業承継」をテーマに開催した。

- ① 日 時 平成 24 年 11 月 6 日、12 月 4 日、1 月 15 日 (火)
午後 18 時 30 分～午後 20 時 30 分
- ② 場 所 産業交流センター研修室
- ③ 講 師 中小企業診断士 (兵庫県中小企業診断士協会)、税理士 (TKC近畿兵庫会) 等
- ④ テ ー マ 「経営革新」「会計」「事業承継」

日 時	テーマ ・ 講 師	参加者
11月6日(火)	経営革新「新たな事業をどう見つけ、進めるか」 山本経営労務サポート 代表 山本 義明 氏 武内食品(株) 代表取締役 武内 秀策 氏	9名
12月4日(火)	会計「経営者のための会計力」 横山泰会計事務所 所長税理士 横山 泰 氏	9名
1月15日(火)	事業承継「事業承継の中核を成す経営承継とは」 正木総合コンサル事務所 代表 正木 博夫 氏	4名

- ④ 参 加 料 無料

(5) 「起業支援セミナー」の開催

起業をめざす、また起業後まもない経営者を対象に、事業計画、マーケティング、販路拡大等、テーマを掘り下げ開催した。

- ① 日 時 平成 24 年 9 月 29 日、10 月 6 日、13 日、20 日の土曜日 (4 回シリーズ)
午後 1 時 30 分～午後 3 時 30 分
- ② 場 所 産業交流センター研修室
- ③ 講 師 中小企業診断士 (兵庫県中小企業診断士協会)、税理士 (TKC近畿兵庫会) 等
- ⑥ 参 加 料 1,000 円

日 時	テーマ ・ 講 師	参加数
9月29日(土)	第1部「起業を成功に導くために」 山本経営労務サポート 代表 山本 義明 氏 第2部「先輩起業家からのメッセージ」 インフォメーション広場(株) 代表取締役 岡田 佳也 氏	16名
10月6日(土)	「お客様を知ろう！マーケティングの考え方」 インプルウヴ 代表 斎藤 悠実 氏	7名

10月13日(土)	「起業後のマネジメント」ー税金・経営計画・資金調達 松岡慎也税理士事務所 松岡 慎也 氏 「日本政策金融公庫の創業融資制度」 日本政策金融公庫明石支店 融資第二課長 川口 英明 氏	10名
10月20日(土)	「小さな事業こそITを活用しよう！」 イノベーション・アイ 代表 田中 健治 氏	10名

<指定管理事業>

(1) 「新入社員研修」の開催

新入社員を対象に、社会人としての基本的な考え方の講演や、ビジネスマナー等の実習研修を、明石地域開発協会、明石公共職業安定所、明石商工会議所、明石市と合同で開催した。

- ① 日 時 平成24年4月5日(木)午前10時～午後4時30分
平成24年4月6日(金)午前10時～午後3時
- ② 場 所 明石商工会議所、その他
- ③ テーマ 【第一日目】研修会
講師 (株)ウイズネス 安田 依鈴巳 氏
ア コミュニケーションの基礎 (挨拶、みだしなみ)
イ 電話対応の基本
ウ 来客対応と訪問マナー (名刺交換)
エ 職場コミュニケーションと仕事姿勢
【第二日目】講演会
講師 変革クリエイター 吉川 隆久 氏
「社会人スタートとしての視点」
懇親会 「懇親ボウリング大会」
- ④ 参加料 会員 4,000円 一般 5,000円
- ⑤ 参加者 延235名 (5日:95名 6日:140名)

(2) 「中堅社員パワーアップ研修」の開催

中堅社員を対象に、心の健康を保ち、よりよい職場生活が送れるよう、メンタルヘルスをテーマとした研修を開催した。

- ① 日 時 平成24年12月12日(水)午後2時～午後4時
- ② 場 所 産業交流センター研修室
- ③ テーマ 「メンタルヘルス研修 セルフケア基礎講座」

- ④ 講 師 ひょうご仕事と生活センター 外部相談員 竹本 記子 氏
- ⑤ 参 加 料 無 料
- ⑥ 参 加 者 24名

(3) 「社会保険実務研修」の開催

各企業の社会保険担当者等を対象に、社会保険実務（健康保険・厚生年金等の実務）について、最新の事務処理方法の研修会を開催した。

- ① 日 時 平成 24 年 6 月 5 日（火）午後 2 時～午後 4 時
- ② 場 所 産業交流センター研修室
- ③ テ ー マ 「社会保険の事務手続きについて」
- ④ 講 師 明石年金事務所 厚生年金適用調査課長 内門 五郎 氏
全国健康保険協会 兵庫支部 業務改革推進グループ リーダー 梶谷 誠樹 氏
- ⑤ 参 加 料 無 料
- ⑥ 参 加 者 20名

(4) 「産業技術講演会」の開催

最新の産業技術に関する講演会を、明石工業高等専門学校、明石商工会議所との共催により開催した。

- ① 日 時 平成 24 年 9 月 27 日（木）午後 2 時～午後 4 時
- ② 場 所 産業交流センター研修室
- ③ テ ー マ 「新たな表面加工技術へのアプローチ～研削加工とレーザ加工」
- ④ 講 師 明石工業高等専門学校
機械工学科 講 師 大森 茂俊 氏
機械工学科 准教授 加藤 隆弘 氏
- ⑤ 参 加 料 無 料
- ⑥ 参 加 者 20名

(5) 「産業財産権セミナー」の開催

企業経営者や知財担当者を対象に、産業財産権（特許権、実用新案権、意匠権、商標権）に関する解説や実践的なセミナーを、兵庫県発明協会との共催により開催した。

- ① 日 時 平成 25 年 3 月 9 日（土）
- ② 場 所 産業交流センター研修室
- ③ テ ー マ 「事業に繋がる権利化と特許審査基準」

- ④ 講 師 風見鶏国際特許事務所 所長弁理士 藤本 謙二 氏
- ⑤ 参 加 料 無 料
- ⑥ 参 加 者 10名

(6) 神戸学院大学公開セミナー（企業経営）の開催

神戸学院大学との共催により、企業経営にかかる最近の話題をテーマに公開セミナーを開催した。

【第1回】「知られざる大国ウクライナー政治・経済・文化ー」

- ① 日 時 平成24年7月24日（火）
- ② 場 所 産業交流センター研修室
- ③ 講 師 神戸学院大学 経済学部 准教授 岡部 芳彦 氏
- ④ 参 加 料 無 料
- ⑤ 参 加 者 33名

【第2回】「ものづくり中小企業の今とこれから」

- ① 日 時 平成24年10月25日（木）
- ② 場 所 産業交流センター研修室
- ③ 講 師 神戸学院大学 経営学部 教授 江頭 寛昭 氏
- ④ 参 加 料 無 料
- ⑤ 参 加 者 26名

(7) 神戸学院大学公開セミナー（健康）の開催

神戸学院大学との共催により、働く基本となる健康や食に関するセミナーを開催し、社員の健康増進を支援した。

【第1回】「正しい菓の飲み方」

- ① 日 時 平成24年7月12日（木）
- ② 場 所 産業交流センター研修室
- ③ 講 師 神戸学院大学 薬学部 教授 福島 昭二 氏
- ④ 参 加 料 無 料
- ⑤ 参 加 者 44名

【第2回】「生活習慣病と食生活」

- ① 日 時 平成24年12月18日（火）
- ② 場 所 産業交流センター研修室
- ③ 講 師 神戸学院大学 栄養学部 教授 岸本 律子 氏

④ 参加料 無料

⑤ 参加者 27名

(8) めざせエンジニア「ものづくりキッズクラブ」の開催

次世代を担う子どもたちに、ものづくりの大切さを学んでもらうため、市内工場の見学や、ものづくり体験、感想発表会等、連続講座で開催した。

① 日 時 平成24年7月～8月(4回)

② 講師 明石工業高等専門学校 名誉教授 前田 良昭 氏 ほか

③ 参加料 5,000円(材料費相当額)

④ 参加者 市内小学5・6年生とその保護者15組30名

日 時	内 容	講 師/場 所
7月21日(土)	作戦会議 開講式・作戦会議	明石高専 名誉教授 前田 良昭 氏 産業交流センター
7月27日(金)	工場見学	川崎重工業(株)明石工場
8月11日(土)	ものづくり体験 ライントレースロボットづくり	明石高専 准教授 関森 大介 氏 明石工業高等専門学校
8月25日(土)	ものづくり体験 模型飛行機づくり 閉講式・成果発表	明石高専 名誉教授 前田 良昭 氏 NPO 技術者集団 ACT135 明石 産業交流センター

3 産業経済情報の収集・提供に関する事業（寄附行為第4条第3号）

<財団自主事業>

(1) 情報定期便「こんにちは産業振興財団です」の実施

財団主催の事業や、公共機関、支援機関、企業からの各種産業情報を取りまとめ、市内企業や支援機関等へ、月1回、定期的に郵送（メール便）した。

- ① 配布先 市内企業、明石市、明石商工会議所、公共機関窓口等 約300社
- ② 実施回数 年12回
- ③ 情報数 財団から51件、その他機関・企業から55件

(2) 財団機関紙「財団ニュース」の発行

産業振興財団の事業紹介を中心に、産業動向、セミナー案内、市内企業の紹介、新着図書・ビデオの紹介など、産業振興に関する情報を機関紙として発行した。

- ① 発行部数 毎回1,000部
- ② 配布先 市内企業、明石市、明石商工会議所、公共機関窓口等
- ③ 実施回数 年4回（7月、10月、1月、4月）

(3) 明石ケーブルテレビによる「あかし元気企業」等の放映

高い技術力をもつ市内企業の製造現場を収録し、明石ケーブルテレビで放映し、明石のものづくり企業の優れた技術をひろく市民に紹介した。

- ① 放映回数 年3回（7月、10月、2月）
- ② 放送期間 1回の放送は2週間
- ③ 紹介企業 （昨年までの紹介企業18企業）

【第19回】森合精機(株)

放映 平成24年7月16日～7月28日

【第20回】(株)朝日アルミニウム

放映 平成24年11月19日～12月2日

【第21回】ファーストラバー(株)

放映 平成25年3月4日～3月17日

(4) 財団ホームページの管理運用等

リニューアルし、より利便性、検索性を高めた。財団の各事業の案内、各施設（産業交流センター、勤労福祉会館、サンライフ明石、南二見会館）の空き室情報、支援機関情報を掲載した。財団の概要、予算、事業計画・事業報告等もホームページで公開した。

- ① 内 容 財団各種事業の案内、各施設の案内、各施設の空き室情報、各種相談、財団ニュース、財団概要、情報ライブラリーの図書・ビデオ等の一覧
- ② URL: <http://www.aicc.or.jp/>

(5) 「あかしものづくり企業紹介」サイトの管理運営

ビジネスマッチング等のため登録を希望する企業の情報を掲載するとともに、財団や国・公的機関などからの企業に役立つ情報を掲載した。

- ① 内 容 登録企業の基本情報、業種別検索、財団や公的機関の各種事業案内、国・県等の施策情報の案内
- ② URL: <http://www.aicc.or.jp/mono/>

(6) 「ビジネスのための IT セミナー」の開催（新規事業）

中小事業者が進展する IT の現状を理解し、自社における IT を活用する知識を深めるため、「集客に効果的なホームページ」をテーマに開催した。

- ① 日 時 平成 24 年 11 月 1 日（木）午後 6 時 30 分～午後 8 時 30 分
- ② 場 所 産業交流センター研修室
- ③ テ ー マ 「集客に効く！顧客の心をつかむ「儲かるサイト」のポイント！」
- ④ 講 師 (株)ジャム・デザイン WEBディレクター 石田 学 氏
- ⑤ 参 加 料 無料
- ⑥ 参 加 者 23 名

(7) 「ビジネスに役立つ情報収集講座」の開催（新規事業）

ビジネスマンのスキルアップを目的に、インターネットや図書館を活用して、ビジネスに有効な情報収集方法を学ぶための講座を開催した。

- ① 日 時 平成 25 年 3 月 16 日（土）午後 1 時 30 分～4 時
- ② 場 所 産業交流センター研修室
- ③ テ ー マ 「企業の見方とビジネス情報検索」
- ④ 講 師 (株)帝国データバンク神戸支店 情報部 牧 秀樹 氏
兵庫県立図書館 調査相談課 豊浦 泰嗣 氏
- ⑤ 参 加 者 21 名

<指定管理事業>

(1) 産業ビデオ・図書の開覧・貸出

産業に関する教育研修用ビデオ・DVD、並びに専門書等の収集・開覧・貸出を行った。

特にビジネスライブラリーとしての機能を高めるため、図書館など他機関とも連携し、DVDソフトを含め、蔵書の充実を図った。(利用料金 無料)

	資料数	新規収集数	貸出数
DVD/CD-ROM	79本	30本	24本
ビデオ	456本	0本	39本
図書	715冊	229冊	69冊
刊行誌(開覧用)	3冊	—	—

2

4 経営・技術の相談・助言等に関する事業

(寄附行為第4条第4号及び第5号)

<財団自主事業>

(1) 明石テクノネットワーク会議の開催

明石市産業振興財団が総合窓口となり、市内中小企業からの技術や経営に係る諸課題を県内の支援機関との連携で解決に応じるためのネットワーク組織を構築しており、その構成機関の事業や情報の交換会議を開催した。

- ① 日 時 平成24年5月10日(木) 午後2時～午後4時
- ② 場 所 産業交流センター研修室
- ③ 明石テクノネットワークの構成機関

<技術相談>

神戸大学、兵庫県立大学、神戸学院大学、明石工業高等専門学校、未来ICT研究所、兵庫県立工業技術センター、ポリテクセンター加古川、技術者集団 ACT135 明石

<情報・経営相談>

明石商工会議所、ひょうご産業活性化センター、兵庫県発明協会、日本政策金融公庫明石支店、兵庫県東播磨県民局、明石市産業振興部

(2) 企業訪問による相談の実施

市内の支援機関と連携して、直接企業を訪問し相談に応じ、課題解決に努めた。

- ① 日 時 平成24年7月～
- ② 訪問スタッフ 明石市産業振興部、明石工業高等専門学校、明石商工会議所、技術者集団 ACT135 明石、明石市産業振興財団
- ③ 訪問件数 51件

(3) 起業相談の実施

これから起業をめざす、または起業したが様々な課題に直面している事業主に、中小企業診断士等と連携し、起業に関するあらゆる相談に応じ、円滑な起業活動を支援した。

- ① 時 期 通年(事前予約制)
- ② 場 所 産業交流センター相談室、又は訪問する。
- ③ アドバイザー 山本経営労務サポート 中小企業診断士 山本 義明 氏
- ④ 相談件数 12件

<指定管理事業>

(1) 経営相談の実施

明石商工会議所の協力で、財務・金融・税務など企業経営に関する相談に応じ、円滑な事業活動となるよう支援する。

- ① 相談内容 財務、金融、税務、その他の経営全般
- ② 期 間 毎週火・水・木曜日 午前10時～午後3時
- ③ 場 所 産業交流センター相談室 (明石商工会議所大久保支所)
- ④ 利用料金 無 料

内容	経営革新	経営一般	情報化	金融	税務	労働	取引	環境	その他	合計
件数	0	18	0	17	25	14	0	0	54	128

(2) 技術相談の実施

企業の技術開発、製品開発、技術情報等、技術に関する総合的な相談窓口となり、明石テクノネットワーク組織と連携し解決への支援を行う。

- ① 相談内容 技術開発、製品開発、技術情報、試験分析、共同研究等
- ② 期 間 毎週火～金曜日 午前10時～午後5時
- ③ 場 所 産業交流センター相談室等
- ④ 利用料金 無 料
- ⑤ 相談件数 17件

(3) 産業財産権相談の実施

兵庫県発明協会の協力で、産業財産権の出願や手続き、法令等の相談に応じ、助言をする。

- ① 相談内容 特許、実用新案、意匠、商標など、産業財産権全般
- ② 期 間 毎月第2・第4土曜日 午後1時～午後4時
- ③ 場 所 産業交流センター相談室
- ④ 利用料金 無 料

内容	特許	実用新案	意匠	商標	国際出願	その他	合計
件数	2	1	0	3	0	0	6

(4) 相談業務のPR月間の実施

財団で実施している各種相談業務のPRを4月、7月、10月、1月に情報定期便と財団ニュースを活用して重点的に行ったほか、他機関の講座等で財団事業を紹介した。

- ① 日 時 平成24年4月、7月、10月、1月
- ② 内 容 経営相談、産業財産権相談、技術支援相談、起業相談の詳細内容をPR

5 明石市が設置する公の施設の管理運営に関する事業

(寄附行為第4条第6号)

<指定管理事業>

(1) 明石市立産業交流センター

指定管理事業として、産業振興事業、施設の貸出し業務など、安全で効率的な管理運営に努めた。また、自主事業として、各種セミナー等を開催した。

① 開館期間 平成24年4月1日(日)～平成25年3月31日(日)

(但し、毎週月曜日及び年末年始6日間を除く。)

② 開館時間 午前9時～午後9時

③ 利用件数及び稼働率

室名	利用件数	稼働率			参考
	H24年度(件)	H24年度(%)	H23年度(%)	対前年比(ポイント)	H24年度利用人数
展示場	303	32.8	32.1	0.7	65,739
多目的ホール	310	33.5	32.0	1.5	36,322
研修室 1 A	500	54.1	51.8	2.3	17,505
研修室 1 B	516	55.8	49.9	5.9	12,952
研修室 1 C	498	53.9	49.6	4.3	11,251
研修室 2	551	59.6	57.4	2.2	13,386
会議室 1	118	12.8	10.5	2.3	2,450
会議室 2	389	42.1	35.2	6.9	10,603
会議室 3	418	45.2	43.5	1.7	5,701
合計	3,603	43.3	40.2	8.8	175,909

<注>稼働率=利用件数/利用可能回数

プレイルーム		17,488人
--------	--	---------

※プレイルームは指定管理事業から除く。

(2) 明石市立勤労福祉会館

指定管理事業として、施設の貸出し業務など、安全で効率的な管理運営に努めた。

また、自主事業として、ステップアップ卓球教室、トレーニング講座を開催した。

① 開館期間 平成24年4月1日(日)～平成25年3月31日(日)

(但し、毎週火曜日及び年末年始6日間を除く。)

② 開館時間 午前9時～午後9時(日曜・祝日は午前9時～午後5時)

③ 利用件数及び稼働率

室名	利用件数	稼働率			参考	
	H24年度(件)	H24年度(%)	H23年度(%)	対前年比(ポイント)	H24年度利用人数	
和室	299	34.6	42.2	▲ 7.6	3,419	
第1会議室	563	65.2	60.9	4.3	5,184	
第2会議室	561	65.0	61.8	3.2	4,790	
第3会議室	392	45.4	43.8	1.6	6,600	
多目的ホール	581	67.4	57.6	9.8	50,692	
多目的ホール	多目的ホール	300	34.8	34.0	0.8	39,597
	第4会議室	132	15.3	9.5	5.8	6,500
	第5会議室	149	17.3	14.1	3.2	4,595
第1講習室	425	49.2	44.3	4.9	9,010	
第2講習室	437	50.6	48.3	2.3	6,827	
体育室	835	96.8	96.3	0.5	31,331	
トレーニング室	307	99.4	100.0	▲ 0.6	5,180	
ギャラリー	166	53.7	54.4	▲ 0.7	11,508	
合計	4,566	60.7	58.6	2.1	134,541	

<注>稼働率=利用件数/利用可能回数

④ 事業

【ステップアップ卓球教室の開催】

ア 日 時 平成24年11月23日(勤労感謝の日)

午前の部(一般) 午前9時30分～11時30分

午後の部(シニア) 午後1時30分～3時30分

イ 場 所 勤労福祉会館体育室

ウ 講 師 元世界チャンピオン 小野 誠治 氏

元兵庫県国体選手 竹内 裕一 氏

ヤマト卓球(株) 専属指導者 原 耕大 氏

エ 参 加 料 一般 300 円 ジュニア 100 円

オ 参 加 者 午前の部 79 名 午後の部 69 名

【体育室の個人開放（卓球）】

ア 日 時 平成 24 年 4 月 1 日(日)～平成 25 年 3 月 31 日(日)毎月第 1 土曜日

平成 24 年 5 月 5 日(木・祝)(こどもの日)

平成 24 年 10 月 8 日(土)(体育の日)

(全て午前 9 時～午後 5 時)

イ 場 所 勤労福祉会館体育室

ウ 参 加 者 36 名

【トレーニング講座の開催】

ア 日 時 平成 24 年 4 月 1 日(日)～平成 25 年 3 月 31 日(日)

毎週木曜日 午後 6 時 30 分～8 時 30 分

毎週土・日曜日 午後 2 時～4 時

イ 場 所 勤労福祉会館トレーニング室

ウ 講 師 勤労福祉会館体育指導員

エ 参 加 料 400 円

オ 参 加 者 101 名

(3) 明石市立中高年齢労働者福祉センター（サンライフ明石）

指定管理事業として、施設の貸出し業務など安全で効率的な管理運営に努めた。また自主事業として、各種体操講座、求人情報の提供、ふれあいサロンの開設等を実施した。

- ① 開館期間 平成24年4月1日（日）～平成25年3月31日（日）
（但し、毎週月曜日及び年末年始6日間を除く。）
- ② 開館時間 午前9時～午後9時（日曜・祝日は午前9時～午後5時）

③ 利用件数及び稼働率

室名	利用件数	稼働率			参考
	H24年度(件)	H24年度(%)	H23年度(%)	対前年比(ポイント)	H24年度利用人数
職業講習室	675	77.9	70.4	7.5	7,419
研修室	502	58.0	65.2	▲7.2	10,189
教養・文化室	566	65.4	59.1	6.3	5,742
会議室	529	61.1	56.6	4.5	4,214
体育室	858	99.1	97.9	1.2	26,007
トレーニング室	308	100.0	100.0	0.0	7,468
合計	3,438	74.1	71.8	2.3	61,039

<注>稼働率=利用件数/利用可能回数

④ 自主事業

【「若さを維持する」パワフル体操】

ア 日 時 毎週水曜日 午前9時15分～10時45分

イ 場 所 体育室

ウ 指 導 NPO法人 生涯体育研究所

区分	実施期間	回数	参加料	参加者
第1期	平成24年4月4日～6月27日	12回	3,700円	641名
第2期	平成24年7月4日～9月26日	12回	3,700円	673名
第3期	平成24年10月3日～12月26日	12回	3,700円	642名
第4期	平成25年1月9日～3月27日	11回	3,700円	595名

【「老化を防ぐ」いきいき体操】

ア 日 時 毎週水曜日 午前 11 時～12 時 30 分
イ 場 所 体育室
ウ 指 導 NPO 法人 生涯体育研究所

区分	実施期間	回数	参加料	参加者
第1期	平成 24 年 4 月 4 日～6 月 27 日	12 回	3,700 円	476 名
第2期	平成 24 年 7 月 4 日～9 月 26 日	12 回	3,700 円	434 名
第3期	平成 24 年 10 月 3 日～12 月 26 日	12 回	3,700 円	505 名
第4期	平成 25 年 1 月 9 日～3 月 27 日	11 回	3,700 円	478 名

【トレーニング講座の開催】

ア 日 時 平成 24 年 4 月～平成 25 年 3 月 毎月 6 回
第 2・4 金曜・土曜・日曜日午後 2 時～4 時
イ 場 所 体育室
ウ 講 師 サンライフ明石 体育指導員
エ 参 加 料 500 円
オ 参 加 者 165 名

【求人情報の提供】

毎週金曜日にハローワークからの求人情報を市民に提供し、年間約 2,000 件の利用があった。

【ふれあいサロンの開設】

施設を利用する文化サークルの作品を毎月展示し、市民に憩いの場を提供した。

(ギャラリー開催 年 1 2 回)

【体育室の個人開放】

体育室を個人の方にもご利用いただけるよう、毎月第 2 日曜日と平日の昼休みに個人に開放し、年間 1,628 人が利用した。

【図書館の返却BOX設置】

明石市立図書館と連携して返却BOXを設置し、年間約 15,000 冊を取り扱った。

【体験講座の実施】

「日本の文化・伝統にふれる」をテーマにお茶会を実施した。

ア 日 時 平成 24 年 4 月 8 日 (水) ①13:30～14:30 15:00～16:00

イ 場 所 教育文化室
 ウ 参 加 料 500 円
 エ 参 加 者 19 名

<その他（管理委託事業）>

(1) 明石市南二見会館

市からの管理委託事業として、施設の貸出し業務、駐車場管理など、安全で効率的な管理運営に努めた。

- ① 開館期間 平成24年4月1日（日）～平成25年3月31日（日）
 （但し、毎週日曜日・祝日及び年末年始6日間は除く。）
- ② 開館時間 午前9時～午後9時（土曜日は午前9時～午後5時）
- ③ 利用件数及び稼働率

施設名	利用件数	稼働率			参考 H24年度利用人数
	H24年度(件)	H24年度(%)	H23年度(%)	対前年比(ポイント)	
会議室	85	11.6	12.3	▲ 0.70	1,475
ホール	54	7.3	6.3	1.00	1,829
合計	139	9.5	9.3	0.20	3,304

<注>稼働率=利用件数/利用可能回数

【卓球】

区分	利用日数	利用台数	利用時間
卓球利用	236 日	1,374 台	2,251 時間

【駐車場】

(年度末現在)

施設名	収容台数	契約台数	契約率
北駐車場	191 台	190 台	100 %
南駐車場	190 台	190 台	100 %
合計	381 台	381 台	100 %

<注>身体障がい者向け 4台（南駐車場に含む）

6 組織に関する事項

(1) 理事 17名

(平成25年3月31日現在)

役員名	氏名	就任年月日	所属・職名
理事長	松本好雄	平成20年2月28日	明石商工会議所副会頭
副理事長	神田佳一	平成23年5月28日	独立行政法人国立高等専門学校機構明石工業高等専門学校テクノセンター長
副理事長 兼 常務理事	東森茂久	平成24年5月23日	財団法人明石市産業振興財団副理事長
理事	因藤伸二	平成23年5月28日	富士通株式会社神戸支社長
理事	梅木勝治	平成23年5月28日	明石市産業振興部長
理事	大田孝雄	平成10年9月30日	大和製銜株式会社専務取締役
理事	岡本望	平成21年5月27日	川崎重工業株式会社明石工場事務所長
理事	柴田充喜	平成20年7月1日	シバタ工業株式会社代表取締役社長
理事	杉浦正裕	平成23年5月28日	コベルコクレーン株式会社大久保事業所長兼経営企画部担当部長
理事	鈴木伸一郎	平成24年5月23日	アサヒ飲料株式会社執行役員明石工場長
理事	高木恒人	平成22年7月1日	キャタピラー・ジャパン株式会社明石事業所業務部長
理事	田中美生	平成16年7月1日	神戸学院大学経済学部教授
理事	林祝雄	平成19年5月30日	明石市商店街連合会会長
理事	二見泰博	平成17年6月1日	東洋機械金属株式会社代表取締役常務取締役管理本部長
理事	蓬萊秀人	平成24年5月23日	日工株式会社執行役員
理事	松村和美	平成10年9月30日	明石商工会議所専務理事
理事	宮田直人	平成24年5月23日	株式会社三井住友銀行公務法人営業第二部長

(2) 監事 2名

監事	上杉博雄	平成20年2月28日	日新信用金庫常勤監事
監事	林郁朗	平成21年5月27日	明石市財務部長

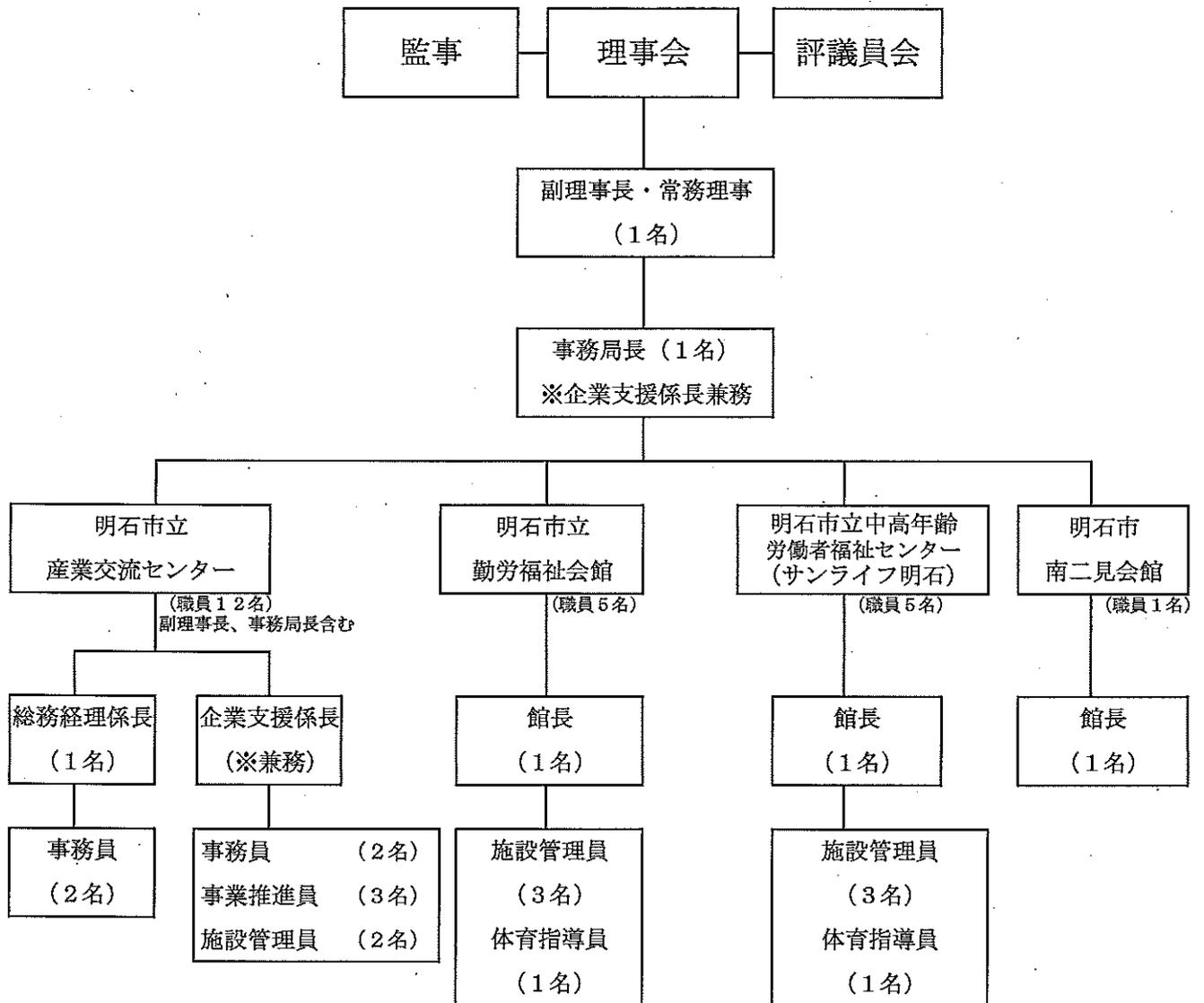
(3) 評議員 22名

(平成25年3月31日現在)

氏名	就任年月日	所属・職名
井上 富美夫	平成22年6月1日	関西電力株式会社明石営業所長
大森 真人	平成24年6月1日	明石機械工業株式会社業務統括室管理グループ主担当員
奥井 秀樹	平成18年6月1日	奥井電機株式会社代表取締役社長
小田 一幸	平成24年6月1日	株式会社カネミツ執行役員
小野 栄津夫	平成24年6月1日	独立行政法人国立高等専門学校機構明石工業高等専門学校総務課長
草野 公平	平成23年5月28日	兵庫県東播磨県民局流域文化参事ものづくり産業課長
楠 大司	平成16年6月1日	株式会社明石菊水代表取締役
黒宮 浩	平成23年5月28日	株式会社イオン明石ショッピングセンターモールマネージャー
下川原 邦弘	平成17年6月1日	日本たばこ産業株式会社特機事業部長
竹内 順哉	平成24年6月1日	明石労働者福祉協議会会長
武田 一衛	平成10年9月30日	タケダ商事株式会社取締役社長
田中 浩太郎	平成24年6月1日	生活協同組合コープこうべ第5地区本部長
谷 和憲	平成10年9月30日	明石土建工業株式会社取締役
永田 雅彦	平成18年6月1日	明石商工会議所事務局長
沼澤 豊重	平成20年6月1日	ライオン株式会社明石工場工場管理グループマネージャー
平岡 勝功	平成10年9月30日	関西建設工業株式会社代表取締役社長
平田 照佳	平成24年6月1日	コカ・コーラウエストプロダクツ株式会社明石工場総務課長
平野 芳昭	平成22年6月1日	神果神戸青果株式会社明石支社長
松本 史朗	平成21年5月27日	神戸学院大学事務局長
水田 潤	平成20年6月1日	株式会社水田製作所代表取締役社長
森下 和則	平成23年5月28日	明石市産業振興部次長
矢野 和久	平成23年5月28日	大阪ガス株式会社執行役員兵庫地域総支配人

(4) 事務局 23名 (内 市派遣職員2名) (平成25年3月31日現在)

《組織図》



7 理事会等に関する事項

(1) 理事会

回	開催日	理事現在数	出席者数	件名（議決事項等）
40	平成 24 年 5 月 23 日	17 名	17 名	(1) 平成 23 年度事業報告の承認の件 (2) 平成 23 年度決算の承認の件 (3) 任期満了に伴う評議員の選出の件 (4) 一般財団法人移行認可申請に関する件
41	平成 24 年 5 月 23 日	17 名	17 名	(1) 理事長、副理事長及び常務理事の互選のこと
42	平成 24 年 9 月 25 日	17 名	17 名	(1) 明石市指定管理者指定申請の承認を求めること
43	平成 24 年 12 月 19 日	17 名	17 名	(1) 新理事長、新副理事長選任の件 (2) 平成 24 年度補正予算(第 1 号)の件 (3) 定款の変更案の件 (4) 最初の評議員選定委員会の設置・運営規則制定の件 (5) 最初の評議員選定委員会委員選任の件 (6) 最初の評議員候補者選任の件 (7) 一般財団法人移行認可申請の件
44	平成 25 年 2 月 27 日	17 名	16 名	(1) 平成 24 年度補正予算(第 2 号)の件 (2) 平成 25 年度事業計画の件 (3) 平成 25 年度収支予算の件 (4) 財団法人明石市産業振興財団規程及び要綱並びに要領を一括改正する規程の制定の件 (5) 評議員選定委員会議事報告の件 (6) 一般財団法人移行申請について

(2) 評議員会

回	開催日	評議員現在数	出席者数	件名 (議決事項等)
17	平成 24 年 5 月 23 日	22 名	20 名	(1) 任期満了に伴う役員を選任の件 (2) 平成 23 年度事業報告の件 (3) 平成 23 年度決算の件 (4) 平成 24 年度事業計画の件 (5) 平成 24 年度収支予算の件 (6) 一般財団法人移行認可申請に関する件
18	平成 24 年 12 月 19 日	22 名	22 名	(1) 新理事、新監事選任の件 (2) 定款の変更案の件 (3) 平成 24 年度補正予算(第 1 号)の件 (4) 最初の評議員選定委員会の設置・運営規則制定の件 (5) 一般財団法人移行認可申請の件

(3) 最初の評議員選定委員会

開催日	委員現在数	出席者数	件名 (議決事項等)
平成 24 年 12 月 19 日	5 名	4 名	(1) 最初の評議員選任の件

(4) 最初の評議員選定委員会委員 5 名

(設置期間 平成 24 年 12 月 19 日から当財団の移行登記の日まで)

氏 名	所 属 ・ 職 名	財団との関係
大 西 文一郎	兵庫県東播磨県民局流域文化参事	外部委員
岸 高 志	財団法人明石市産業振興財団事務局長	事務局長
中 島 庸 介	独立行政法人国立高等専門学校機構明石工業高等専門学校事務部長	外部委員
永 田 雅 彦	明石商工会議所事務局長	評 議 員
林 郁 朗	明石市財務部長	監 事

平成24年度決算書

平成24年(2012年)4月 1日から
平成25年(2013年)3月31日まで

貸借対照表

平成 25 年 3 月 31 日 現在

法人全体

(単位:円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	92,789,392	77,170,262	15,619,130
未収金	1,009,260	1,660,669	▲ 651,409
前払金	120,000	158,219	▲ 38,219
流動資産合計	93,918,652	78,989,150	14,929,502
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
投資有価証券	204,804,700	204,783,000	21,700
基本財産積立資産	2,705,300	2,727,000	▲ 21,700
基本財産合計	207,510,000	207,510,000	0
(2) 特定資産			
事業等運営安定積立資産	15,000,000	15,000,000	0
イベント開催積立資産	6,000,000	6,000,000	0
基本財産運用積立資産	3,000,000	3,000,000	0
特定資産合計	24,000,000	24,000,000	0
(3) その他固定資産			
投資有価証券	375,720	620,413	▲ 244,693
その他固定資産合計	375,720	620,413	▲ 244,693
固定資産合計	231,885,720	232,130,413	▲ 244,693
資産合計	325,804,372	311,119,563	14,684,809
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	17,795,751	21,033,847	▲ 3,238,096
前受金	20,220,880	16,642,932	3,577,948
預り金	3,509,308	3,800,168	▲ 290,860
流動負債合計	41,525,939	41,476,947	48,992
負債合計	41,525,939	41,476,947	48,992
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
寄付金	207,510,000	207,510,000	0
指定正味財産合計	207,510,000	207,510,000	0
(うち基本財産への充当額)	(207,510,000)	(207,510,000)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(0)	(0)	(0)
2. 一般正味財産	76,768,433	62,132,616	14,635,817
(うち基本財産への充当額)	(0)	(0)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(24,000,000)	(24,000,000)	(0)
正味財産合計	284,278,433	269,642,616	14,635,817
負債及び正味財産合計	325,804,372	311,119,563	14,684,809

正味財産増減計算書

平成24年4月1日から平成25年3月31日まで
(平成24年度)

(単位:円)

科 目	実施事業等会計	その他会計	法人会計	合 計	対前年度増減
	財団企業支援事業	受託事業等			
I 一般正味財産増減の部					
1. 経常増減の部					
(1) 経常収益					
基本財産運用益	0	0	1,564,794	1,564,794	▲ 217,554
特定資産運用益	1,650	0	4,249	5,899	▲ 290
指定管理事業収益	0	202,685,694	4,663,946	207,349,640	▲ 1,302,129
自主事業収益	351,525	2,030,100	0	2,381,625	184,825
受託収益	200,000	11,848,000	0	12,048,000	3,000
受取補助金等	7,400,000	0	0	7,400,000	0
雑収益	0	1,645,066	371,850	2,016,916	786,710
経常収益計	7,953,175	218,208,860	6,604,839	232,766,874	▲ 545,438
(2) 経常費用					
事業費	9,819,628	200,413,892	0	210,233,520	▲ 4,440,245
人件費	7,021,497	75,551,496	0	82,572,993	▲ 5,747,928
その他の事業費	2,798,131	124,862,396	0	127,660,527	1,307,683
管理費	0	0	7,897,537	7,897,537	5,223,899
人件費	0	0	4,669,928	4,669,928	2,883,652
その他の管理費	0	0	3,227,609	3,227,609	2,340,247
経常費用計	9,819,628	200,413,892	7,897,537	218,131,057	783,654
当期経常増減額	▲ 1,866,453	17,794,968	▲ 1,292,698	14,635,817	▲ 1,329,092
2. 経常外増減の部					
(1) 経常外収益	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0
他会計振替額	0	▲ 12,600,000	12,600,000	0	0
当期一般正味財産増減額	▲ 1,866,453	5,194,968	11,307,302	14,635,817	▲ 1,329,092
一般正味財産期首残高	8,590,205	22,893,691	30,648,720	62,132,616	15,964,909
一般正味財産期末残高	6,723,752	28,088,659	41,956,022	76,768,433	14,635,817
II 指定正味財産増減の部					
基本財産運用益	0	0	1,564,794	1,564,794	▲ 481,005
一般正味財産への振替額	0	0	▲ 1,564,794	▲ 1,564,794	481,005
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	207,510,000	207,510,000	0
指定正味財産期末残高	0	0	207,510,000	207,510,000	0
III 正味財産期末残高	6,723,752	28,088,659	249,466,022	284,278,433	14,635,817