

令和3年度

事業報告書

令和3年（2021年）4月1日から

令和4年（2022年）3月31日まで

一般財団法人 明石市産業振興財団

目 次

令和3年度 事業報告書

I 概 要	1 ページ
II 事業報告	
1. 起業・創業の支援	2 ページ
2. 販路開拓・売上拡大の支援	3 ページ
3. 人材確保・定着の支援	5 ページ
4. その他の事業	6 ページ
5. 専門家による経営サポートの充実	7 ページ
6. 情報発信の強化	7 ページ
7. 受託事業	7 ページ
8. 令和2年度からの継続事業	7 ページ
9. 他機関との連携事業	8 ページ

一般財団法人 明石市産業振興財団

令和3年度 事業報告書

I 概要

昨年も新型コロナウイルスの感染者は増減を繰り返し、社会に大きな影響を与え続け、緊急事態宣言の発出やまん延防止等重点措置の適用が繰り返されました。ただ、延期されていた夏の東京オリンピック・パラリンピックが開催され、拡大を防ぐためのワクチン接種も進み、秋以降少し落ち着きをみせましたが新たな変異株の出現により第6波への懸念が広がりました。

明石市産業振興財団は、明石商工会議所をはじめ各支援団体と連携協力を行い、「起業・創業」、「販路開拓・売上拡大」、「人材確保・定着」に重点を置き、事業を実施しました。

起業準備者には、起業のための基本的な注意点や補助金の紹介、売上拡大ではコロナ禍での新しい環境に適応し、事業を継続、発展できるよう特にオンライン化のための支援を、また人材定着のためには、ストレスやメンタルヘルス対策の内容を実施しました。

専門家による経営サポートでは、当財団登録専門家によるセミナーや対面・オンラインでの個別相談を行い、課題解決の支援を行いました。

ホームページやフェイスブックでの情報発信や当財団事業の案内、各支援機関からの情報提供を行いました。

II 事業報告

1 起業・創業の支援

(1) 起業支援助成金活用セミナー〔オンライン〕

兵庫県の「起業家支援助成金」を中心に補助金の活用方法、申請書の作成方法等について解説するセミナーを実施した。

- ① 日 時 令和3年5月14日(金)14:00~16:00
- ② 場 所 オンライン会議室 Zoom
- ③ 内 容
 - ・兵庫県の起業家補助金の種類とそれぞれの概要
 - ・兵庫県の起業家補助金申請書の書き方
 - ・兵庫県の起業家補助金申請書作成のポイント
- ④ 講 師 中小企業診断士 正木総合コンサル事務所 代表 正木 博夫 氏
- ⑤ 参加料 無料
- ⑥ 参加者 19名

(2) 起業応援セミナー〔対面とオンライン視聴〕

起業を目指す方、また起業して間もない方を対象に、支援機関や金融機関と連携し、起業家の講演やパネルディスカッション、施策紹介のセミナーを実施した。

- ① 日 時 令和3年7月10日(土)13:30~16:30
- ② 場 所 明石商工会議所ビル7階 ホール、オンライン会議室 Zoom
- ③ 内 容
 - 講演・パネルディスカッション
 - 第1部「人生100年時代！自分のしごとをつくってみよう」
講師 一般社団法人リベルタ学舎 代表・兵庫県広報アドバイザー
湯川 カナ 氏
 - 第2部「起業家パネルディスカッション」
パネリスト 梶川 喜光 氏 Pie sa Q。 代表 <明石市>
佐藤 祐一郎 氏 阪神佐藤興産株式会社 代表取締役社長 <尼崎市>
コーディネーター 投石 満雄 氏 中小企業診断士 投石マネジメントフォース 代表
 - 第3部「いま知っておきたい支援制度」
講師 投石 満雄 氏 中小企業診断士 投石マネジメントフォース 代表
- ④ 参加料 無料
- ⑤ 参加者 75名(対面41名 オンライン視聴34名)
- ⑥ 主 催 日本政策金融公庫 明石商工会議所 明石市産業振興財団

(3) 起業ステップアップ講座（全3回）〔オンライン〕

起業を目指す方、また起業して間もない方を対象に、事業アイデアを具体化できるよう、ビジネスプランの作成等について解説するセミナーを実施した。

- ① 日 時 令和3年10月2日(土)、16日(土)、30日(土)
各回9:30~12:30
- ② 場 所 オンライン会議室 Zoom
- ③ 内 容 第1回 起業のキホン 「起業準備の進め方」
第2回 アイデアをカタチに「ビジネスプランの作り方」
第3回 夢の実現に向けて 「ビジネスプランの磨き方」
- ④ 講 師 井上 陽介 氏 中小企業診断士 ビー・コンサルティング 代表
松浦 睦子 氏 中小企業診断士
- ⑤ 参加料 無料
- ⑥ 参加者 延36名 (10/2 12名、10/16 12名、10/30 12名)

(4) 起業体験談@オンライン（2回）〔オンライン〕

起業に関心のある方、起業を目指す方、起業して間もない方を対象に、起業および事業活動の情報収集、交流の機会として起業体験談を中心としたセミナーを実施した。

- ① 日時等
〔第1回〕 令和3年11月20日(土) 10:00~11:30
起業家・ゲスト 下村 浩平 氏 Maison Def 代表
講師・コーディネーター 松浦 睦子 氏 中小企業診断士
〔第2回〕 令和4年2月26日(土) 10:00~11:30
起業家・ゲスト 尾上 友美 氏 株式会社万葉舎 代表
講師・コーディネーター 國光 洋志 氏 コワーキングスペース SHARES 代表
- ② 場 所 オンライン会議室 Zoom
- ③ 参加料 無料
- ④ 参加者 24名 (11/20 11名、2/26 13名)

2 販路開拓・売上拡大の支援

(1) オンライン販売促進セミナー(全2回)〔オンライン〕

リモートワーク時代の営業・販売促進活動において必要とされるオンライン商談のスキルを学ぶセミナーを実施した。

- ① 日 時 令和3年5月21日(金)、6月4日(金) いずれも14:00~16:00
- ② 場 所 オンライン会議室 Zoom
- ③ 内 容 「オンライン商談・リモート営業の進め方」

I 基礎編

- ・オンライン商談を始める準備
- ・オンライン商談に使えるツール紹介
- ・オンライン商談を成功に導く5つの要素
- ・オンラインでの集客からクロージングまで

II 実践編

- ・事例発表
業種別の経営者に聴く『成果につながるオンライン商談の進め方』
- ・業種別のオンライン商談の実践例の紹介
- ・オンライン商談を成功に導くための実践ポイント

④ 講師 講師・コーディネーター

内藤 敏

氏 中小企業診断士 現場イズム 代表

経営者・ゲスト (6/4 オンライン登壇)

吉岡 ようか氏 一般社団法人日本オンラインイベント交流協会 代表理事
ラウンジ・サラヴォーン 代表

西本 文雄 氏 株式会社事成す 代表取締役

樽口 知加 氏 MC・マナーアカデミー マナージュ 代表

⑤ 参加料 無料

⑥ 参加者 延17名 (5/21 5名、6/4 12名)

(2) 販路開拓・売上拡大支援セミナー〔オンライン〕

企業活動のオンライン化が進むなか、営業活動と連動したホームページの活用方法やリニューアルのポイントについて学ぶセミナーを実施した。

① 日時 令和3年11月12日(金) 14:00~16:00

② 場所 オンライン会議室 Zoom

③ 内容 「ホームページ12個の改善点」～見込み客が集まる、人気ホームページの作り方～

ホームページ12個の改善点チェックリスト

- ・ホームページはコンセプトで8割決まる！
- ・デザインとレイアウトの改善ポイント
- ・コンテンツの改善ポイント
- ・システム面の改善ポイント
- ・ホームページのオンライン営業活用方法

④ 講師 スターシアデザイン事務所 代表 WEBコンサルタント 石田 学 氏

⑤ 参加料 無料

⑥ 参加者 21名

(3) ECサイト構築セミナー〔オンライン〕

企業活動のオンライン化が進むなか、営業活動と連動したホームページの活用、特にECサイトの開設等について学ぶセミナーを実施した。

- ① 日 時 令和4年2月8日(火) 14:00~16:00
- ② 場 所 オンライン会議室 Zoom
- ③ 内 容 「ECサイト構築サービスを徹底比較!集客についてもご案内」
 - ・モール型・自社EC型について
 - ・BASEのメリット・デメリット
 - ・Shopifyのメリット・デメリット
 - ・WordPressのメリット・デメリット
 - ・まとめ~3つの比較
 - ・集客について~SEO対策とSNS活用
- ④ 講 師 PIPELINE株式会社 ディレクター 木村 博也 氏
- ⑤ 参加料 無料
- ⑥ 参加者 24名

3 人材確保・定着の支援

(1) リーダーのためのストレスマネジメントラインケア研修 [オンライン]

職場リーダーを対象に、日々直面しているストレスの軽減、自らのストレスを理解しマネジメントする方法を中心に、ワークを交えて解説するセミナーを実施した。

- ① 日 時 令和3年7月21日(水) 14:00~16:00
- ② 場 所 オンライン会議室 Zoom
- ③ 内 容
 - ・ストレスへの対処法
 - ・コミュニケーションの摂理
 - ・信頼関係構築力とは
 - ・傾聴について
 - ・信頼関係を深める
 - ・効果的な叱り方 等
- ④ 講 師 有限会社OFFICE HARMO 代表取締役
ひょうご仕事と生活センター 外部専門家 喜田 菜穂子 氏
- ⑤ 参加料 無料
- ⑥ 参加者 14名

(2) 職場におけるメンタルヘルス対策セミナー [オンライン]

職場のメンタルヘルスについて理解を深め、健康な心の持ち方・考え方、セルフケアについて知るとともに、メンタルダウンを引き起こさない、より良い人間関係と仲間意識を醸成する職場づくりを学ぶセミナーを実施した。

- ① 日 時 令和3年9月16日(木) 14:00~16:00
- ② 場 所 オンライン会議室 Zoom
- ③ 内 容
 - ・職場におけるメンタルヘルス対策
 - ・働きやすい職場づくり
 - ・マインドフルネスな感情を育て心を元気にする

- ④ 講 師 L L C人生羅針盤研究所 所長
ひょうご仕事と生活センター 外部専門家 萩原 豊章 氏
- ⑤ 参加料 無料
- ⑥ 参加者 16名

(3) テレワークでも成果をあげるマネジメント力向上セミナー〔オンライン〕

リモートワークでも成果を生み出すためのマネジメント方法について解説するセミナーを実施した。

- ① 日 時 令和4年3月8日(火) 14:00~16:00
- ② 場 所 オンライン会議室 Z o o m
- ③ 内 容
- ・リモートワークを続けると何が起こるのか
 - ・リモートワークにおける個のマネジメントとは
 - ・リモートワークにおけるチームのマネジメント
 - ・よくあるリモートワークに関する疑問
- ④ 講 師 株式会社新経営サービス
人材開発・経営支援部 シニアコンサルタント 南野 真彦 氏
- ⑤ 参加料 無料
- ⑥ 参加者 6名

4 その他の事業

(1) 補助金活用セミナー〔オンライン〕

令和3年度に実施される国の補助金事業を中心に各補助金の概要、申請書作成のポイント等を解説するセミナーを実施した。

- ① 日 時 令和3年4月6日(火) 14:00~15:30
- ② 場 所 オンライン会議室 Z o o m
- ③ 内 容
- 1 ものづくり補助金、小規模事業者持続化補助金、IT 導入補助金
各補助金の基本情報とコロナ禍対応の特別枠
 - 2 ポストコロナを見据え事業再構築の意欲ある中小企業を支援
今春新規募集開始「事業再構築促進事業」について
 - 3 採択の可能性を高める申請書の作成例
 - 4 電子申請のアカウント（GビズID）の取得の説明
- ④ 講 師 中小企業診断士 アシストコンサルティング 代表 江尻 幸雄 氏
- ⑤ 参加料 無料
- ⑥ 参加者 21名

5 専門家による経営サポートの充実

(1) 登録専門家による個別相談

起業家や企業の経営課題解決を支援するため、中小企業診断士や税理士等の専門家の個別相談を実施し、伴走型による経営支援を行った。また、Zoom によるオンライン相談も実施した。

- ① 対 象 市内や近隣地域において事業を営まれている方、起業を考えられている方
- ② 登録専門家 中小企業診断士、税理士等
- ③ 利 用 料 無料
- ④ 実施回数 35回（対面27回・オンライン8回）

(2) 大学・産業支援機関・地域金融機関とのネットワークによる支援

明石工業高等専門学校、兵庫県立大学、神戸学院大学等や産業支援機関、地域金融機関等との連携を活用し情報提供を行った。

6 事業者への情報発信の強化

財団の実施事業をはじめ、国・県・市等の支援制度や産業支援機関が実施するセミナーなど事業者の経営に役立つ情報を財団のホームページ・フェイスブックを通じて発信した。

H P U R L : <https://www.aipf.or.jp/>

Facebook U R L : <https://www.facebook.com/akashi.sangyo/>

7 受託事業

商業団体補助事業（明石商工会議所より受託）

- ① 「明石市まち賑わい創出事業補助金業務」 19件 支払補助金額 計 9,160,000円
商業団体等の活性化につながるイベント等の実施に対する補助事業
- ② 「明石市商業団体共同事業補助金業務」 3件 支払補助金額 計 1,081,000円
商業団体等のアーケード、街路灯等の撤去・改修に対する補助事業
- ③ 「明石市商業団体街路灯電気料補助金業務」 15件 支払補助金額 計 1,349,000円
商業団体等の街路灯が防犯や交通安全に効果的との見地により電気代に対する補助事業
- ④ 「明石市先進事例視察等調査研究補助金業務」 0件 支払補助金額 0円
市内事業者が先進的な取組等を行う事例を視察し一層の発展を図るための補助事業

8 令和2年度からの継続事業

明石市個人商店等緊急支援金事業

明石市の施策で、新型コロナウイルス感染症拡大防止のため、休業を余儀なくされる等の理由により事業の継続が困難になった事業者を緊急的に支援するため家賃の貸付を実施した事業です。（令和4年4月26日から返済が始まります。預金口座振替）

貸付件数 584件

貸付金額 179,568,000円

完 済 20件 4,432,680円（令和4年3月31日現在）

9 他機関との連携事業

〈 共催 〉

No	区分	事業名	概要・テーマ	開催日	参加者
1	共催	新入社員研修	<p>内 容</p> <p>1 日目 社会人としての心構え、基本動作 プレゼンテーションの基本等</p> <p>2 日目 ビジネス文書の書き方、問題解決の考え方 ビジネス電話応対等</p> <p>講 師 ウィル・プランニング 原田 朋子 氏</p> <p>主 催 明石地域雇用開発協会、明石市、明石公共職業安定所 明石商工会議所・中小企業相談所</p> <p>共 催 明石市産業振興財団</p> <p>場 所 明石商工会議所ビル7階 ホール</p>	令和3年 4/8、9	1 日目 59 名 2 日目 50 名
2	共催	明石商工会議所 機器商業部会 講習会 第21回 明石商工会議所 正副部会長勉強会	<p>テーマ「兵庫の豊かな海 ～現在、そして未来へ～」</p> <p>第1部 兵庫県の漁業と海の変化 ～豊かな海の再生に向けた取組～ 講師 兵庫県農政環境部 農林水産局 水産課 岩佐 隆宏 氏</p> <p>「第41回全国豊かな海づくり大会兵庫大会 ～御食国ひょうご～」の開催について 講師 兵庫県農政環境部 全国豊かな海づくり大会推進室 全国豊かな海づくり大会企画課 佐藤 政男 氏</p> <p>第2部 明石の「豊かな海」はみんなのたからもの 講師 明石市市民生活局 豊かな海づくり室 大久利 正明 氏</p> <p>主 催 明石商工会議所 機器商業部会</p> <p>共 催 明石市産業振興財団</p> <p>場 所 明石商工会議所ビル5階 大会議室</p>	令和3年 11/5	15 名
3	共催	加古川市 第1回 経営パワーアップセミナー	<p>テーマ 「補助金申請に学ぶ賢い会社経営」</p> <p>講 師 (株)マネジメントオフィスいまむら 代表取締役 今村 敦剛 氏</p> <p>主 催 加古川市</p> <p>共 催 兵庫県東播磨県民局、加古川商工会議所 東播磨ものづくり交流会、明石市産業振興財団</p> <p>後 援 但陽信用金庫</p> <p>場 所 加古川市立勤労会館</p>	令和3年 7/27	28 名 25 社・団体
4	共催	加古川市 3Dプリンター 活用セミナー	<p>内容・講師</p> <p>「工業技術センターの3Dプリンターおよび活用事例の紹介」 兵庫県立工業技術センター 兼吉 高宏 氏</p> <p>「3Dプリンターを活用したスモールビジネスの紹介」 コンビニエンジニア 代表 大谷 桂司 氏</p> <p>主 催 加古川市</p> <p>共 催 兵庫県東播磨県民局、加古川商工会議所 東播磨ものづくり交流会、明石市産業振興財団</p> <p>後 援 但陽信用金庫</p> <p>場 所 加古川市立勤労会館</p>	令和3年 10/6	23 名 19 社・団体

〈 共催 〉

No	区分	事業名	概要・テーマ	開催日	参加者
5	共催	加古川市 IoT技術導入 セミナー	内容・講師 「デジタル時代のセンサ、IoTプラットフォーム等の 技術動向・商品の紹介」 旭光電機株式会社 代表取締役専務 和田 貴志 氏 主 催 加古川市 共 催 兵庫県東播磨県民局、加古川商工会議所 東播磨ものづくり交流会、明石市産業振興財団 後 援 但陽信用金庫 場 所 加古川市立勤労会館	令和3年 11/24	19名 17社・団体
6	共催	加古川デザイン セミナー	内容・講師 「中小企業に必要な「デザイン経営」の考え方と実践」 株式会社SASI 代表取締役 近藤 清人 氏 主 催 加古川市 共 催 兵庫県東播磨県民局、加古川商工会議所 東播磨ものづくり交流会、明石市産業振興財団 後 援 但陽信用金庫 場 所 オンライン開催	令和4年 3/10	18名 17社・団体
7	共催	加古川市 第2回 経営パワーアップセミナー 「中小企業支援施策 説明会」	内 容 (1) 経済産業省の中小企業支援施策について 近畿経済産業局 産業部 中小企業課総括係長 濁川 政則 氏 同 地域経済部産業技術課総括係長 米田 浩二 氏 (2) 兵庫県産業労働部 令和4年度当初予算案の概要 兵庫県産業労働部政策労働局 産業政策課 政策班主幹 中本 誠 氏 主 催 加古川市 共 催 兵庫県東播磨県民局、加古川商工会議所 東播磨ものづくり交流会、明石市産業振興財団 後 援 但陽信用金庫 場 所 オンライン開催	令和4年 3/17	20名 17社・団体

〈 後援 〉

No	区分	事業名	概要・テーマ	開催日	参加者
1	後援	兵庫県立大学 知の交流 シンポジウム2021 〔オンライン開催〕	【シンポジウム】 (1) 特別講演 (2件) (2) 一般講演 (4件) (3) 次世代プロジェクト推進事業 代表研究発表 (4) 新型コロナウイルス関連研究事業 代表研究発表、ほか 【ポスター発表】 学術等ポスター55件 (主にWeb開催) 兵庫県立大学の研究分野から研究成果を発表 主 催 兵庫県立大学知の交流シンポジウム2021 実行委員会 (構成団体) 兵庫県立大学、兵庫県企業庁、(公社)兵庫工業会 姫路市、姫路商工会議所、(公財)ひょうご科学技術協会 (公財)兵庫県立大学科学技術後援財団 淡水会後援基金管理運用委員会 後 援 明石市産業振興財団、ほか 場 所 オンライン開催	令和3年 9/28	シンポジウム オンライン 視聴者 322名

令和3年度

決 算 書

令和3年（2021年）4月1日から

令和4年（2022年）3月31日まで

一般財団法人 明石市産業振興財団

1 財務諸表

貸借対照表

令和4年3月31日現在

法人全体

(単位:円)

科目	当年度	前年度	増減
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	38,335,468	55,131,711	△ 16,796,243
未収還付消費税等	177,511	51,116	126,395
未収還付法人税等	260,684	262,360	△ 1,676
前払金	16,280	28,050	△ 11,770
流動資産合計	38,789,943	55,473,237	△ 16,683,294
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
投資有価証券	155,000,000	204,978,300	△ 49,978,300
基本財産積立資産	52,510,000	2,531,700	49,978,300
基本財産合計	207,510,000	207,510,000	0
(2) 特定資産			
事業等運営安定積立資産	15,000,000	15,000,000	0
イベント開催積立資産	6,000,000	6,000,000	0
基本財産運用積立資産	3,000,000	3,000,000	0
特定資産合計	24,000,000	24,000,000	0
(3) その他固定資産			
什器備品	165,000	165,000	0
減価償却累計額	△ 65,312	△ 24,062	△ 41,250
投資有価証券	224,669	512,851	△ 288,182
長期貸付金	175,134,000	176,567,000	△ 1,433,000
その他固定資産合計	175,458,357	177,220,789	△ 1,762,432
固定資産合計	406,968,357	408,730,789	△ 1,762,432
資産合計	445,758,300	464,204,026	△ 18,445,726
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	77,665	94,023	△ 16,358
預り金	56,391	53,432	2,959
未払法人税等	82,000	82,000	0
流動負債合計	216,056	229,455	△ 13,399
2. 固定負債			
長期借入金	179,461,175	179,568,000	△ 106,825
固定負債合計	179,461,175	179,568,000	△ 106,825
負債合計	179,677,231	179,797,455	△ 120,224
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
寄付金	207,510,000	207,510,000	0
指定正味財産合計	207,510,000	207,510,000	0
(うち基本財産への充当額)	(207,510,000)	(207,510,000)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(0)	(0)	(0)
2. 一般正味財産			
(うち基本財産への充当額)	(0)	(0)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(24,000,000)	(24,000,000)	(0)
正味財産合計	266,081,069	284,406,571	△ 18,325,502
負債及び正味財産合計	445,758,300	464,204,026	△ 18,445,726

正味財産増減計算書内訳表 [要約版]

令和3年4月1日～令和4年3月31日まで

(単位:円)

科 目	実施事業等会計	その他会計	法人会計	合 計	対前年度増減
	財団企業支援事業	受託事業等			
I 一般正味財産増減の部					
1. 経常増減の部					
(1) 経常収益					
基本財産運用益	0	0	1,433,668	1,433,668	△ 201
特定資産運用益	120	0	328	448	△ 1,680
事業収益	0	16,677,000	0	16,677,000	△ 2,675,000
雑収益	0	0	179,120	179,120	△ 84,706
経常収益計	120	16,677,000	1,613,116	18,290,236	△ 2,761,587
(2) 経常費用					
事業費					
人件費	4,949,012	2,294,523	0	7,243,535	△ 1,141,577
その他事業費	5,527,565	17,478,562	0	23,006,127	△ 2,719,354
管理費					
人件費	0	0	797,968	797,968	△ 7,606
その他管理費	0	0	5,556,642	5,556,642	2,452,451
経常費用計	10,476,577	19,773,085	6,354,610	36,604,272	△ 1,416,086
当期経常増減額	△ 10,476,457	△ 3,096,085	△ 4,741,494	△ 18,314,036	△ 1,345,501
2. 経常外増減の部					
(1) 経常外収益	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用	0	0	11,466	11,466	△ 36,254
当期経常外増減額	0	0	△ 11,466	△ 11,466	36,254
他会計振替前当期一般正味財産増減額	△ 10,476,457	△ 3,096,085	△ 4,752,960	△ 18,325,502	△ 1,309,247
当期一般正味財産増減額	△ 10,476,457	△ 3,096,085	△ 4,752,960	△ 18,325,502	△ 1,309,247
一般正味財産期首残高	△ 15,369,708	18,479,464	73,786,815	76,896,571	△ 17,016,255
一般正味財産期末残高	△ 25,846,165	15,383,379	69,033,855	58,571,069	△ 18,325,502
II 指定正味財産増減の部					
基本財産運用益	0	0	1,433,668	1,433,668	△ 201
一般正味財産への振替額	0	0	1,433,668	1,433,668	△ 201
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	207,510,000	207,510,000	0
指定正味財産期末残高	0	0	207,510,000	207,510,000	0
III 正味財産期末残高	△ 25,846,165	15,383,379	276,543,855	266,081,069	△ 18,325,502