

平成27年度事業報告書

平成27年(2015年)4月 1日から

平成28年(2016年)3月31日まで

一般財団法人
明石市産業振興財団

目 次

平成27年度 事業報告書

I 概要	1 ページ
II 事業報告	2 ページ
1 産業交流の促進に関する事業	2 ページ
2 人材育成に関する事業	6 ページ
3 情報の収集・提供に関する事業	13 ページ
4 経営分野の相談・助言等に関する事業	15 ページ
5 共催・後援事業	18 ページ
6 その他の事業	19 ページ
7 明石市が設置する公の施設の管理運営に関する事業	20 ページ
8 組織に関する事項	28 ページ
9 理事会等に関する事項	30 ページ
III 附属明細書	31 ページ

一般財団法人 明石市産業振興財団
平成27年度 事業報告書

I 概要

平成27年度の我が国経済は、前年に引き続き緩やかな回復基調が続き、企業収益は全体的に改善傾向をたどりました。しかし、中小企業については円安傾向や消費の伸び悩み等により業況は必ずしも好調とはいえず、社会・産業構造の変化が進むなか「中長期的な需要の減少」「人材不足」「事業承継」等の経営課題も抱えています。

このような状況の下、当財団は市内産業振興のための各種事業を着実に実施するとともに、重点的な取組みである「企業訪問、経営相談体制の強化」、「起業・第二創業、経営革新に対する支援」「貸館サービスの向上」に積極的に取り組みました。

「企業訪問、経営相談体制の強化」については、専門家による訪問を継続して実施しました。また、「起業・第二創業、経営革新」に対する支援については、市内の創業支援機関等と連携し、第2回目となる起業応援セミナーを開催しました。

さらに、新たな人材育成事業である「明石夕学（せきがく）サテライト」講座を年間30回本格的に開催し、500人超の参加がありました。

「貸館サービスの向上」については、産業交流センター、勤労福祉会館、中高年齢労働者福祉センター（サンライフ明石）の3施設で、各館の休館日に該当する祝日または振替休日は原則開館しました。また、勤労福祉会館では、市立高齢者大学校あかねが丘学園に平成28年度から活動場所を提供する準備を進めました。

Ⅱ 事業報告

1 産業交流の促進に関する事業

<財団自主事業>

(1)親子で楽しむロボット教室の開催

明石工業高等専門学校及び神戸工業高等専門学校と連携し開催した。各校の技術の一端を紹介するとともに、児童が科学への関心を持つよう参加型イベントも開催し、将来の人材育成を図った。

- ① 日 時 平成 28 年 1 月 23 日（土）午後 1 時～午後 4 時
- ② 場 所 産業交流センター展示場
- ③ タイトル 「第 16 回 親子で楽しむロボット教室 高専ロボットジャンボリー」
- ④ 内 容 明石高専、神戸高専の“NHK 高専ロボコン 2015” 出場ロボットのエキシビション対決、ロボット操縦体験など。
- ⑤ 参加料 無料
- ⑥ 参加者 410 人

(2)販路開拓助成

国内市場が縮小するなか、企業にとって重要な課題である販路開拓を支援するため、国内外のビジネスマッチングフェア、展示会に出展する市内中小企業に対し、その費用の一部を助成した。

- ① 助成対象となる展示会・見本市の開催時期 平成 27 年 6 月～平成 28 年 2 月
- ② 助成先 市内企業 4 社
- ③ 助成総額 51 万円 （補助率 1/2 以内。上限 20 万円/件）

<指定管理事業>

(1)兵庫県立大学公開セミナーの開催

兵庫県立大学産学連携・研究推進機構の協力により、最新の産業・科学技術に関するセミナーを開催した。

- ① 日 時 平成 28 年 1 月 13 日（水）午後 2 時～午後 4 時
- ② 場 所 産業交流センター研修室
- ③ テーマ 「粉や粒の魅力と可能性」
- ④ 講 師 兵庫県立大学大学院工学研究科教授 鈴木 道隆 氏
- ⑤ 参加料 無 料
- ⑥ 参加者 32 人

(2) 技術デリバリー講座の開催

市内企業の特長ある技術や、ものづくりを紹介する出前講座を実施した。

- ① 日 時 平成 27 年 9 月 9 日 (水) 午後 1 時～午後 3 時
- ② 場 所 あかねが丘学園
- ③ 内 容 「明石で頑張る産業・企業」
- ④ 講 師 元 明石市産業振興財団 産学連携担当課長 石原 信夫 氏
- ⑤ 参加者 16 人

(3) 「金融・経済セミナー」の開催 (全 4 回)

金融・経済、資産運用、世界経済の動向など、金融・経済の知識を深めるセミナーを開催した。

【第 1 回】

- ① 日 時 平成 27 年 7 月 14 日、21 日 (火曜日 2 回) 午後 2 時～午後 4 時
- ② 場 所 産業交流センター研修室
- ③ 講 師 野村証券(株)明石支店 ファイナンシャルアドバイザー 保田 憲司 氏
- ④ 参加料 無料

	開催日	テーマ	参加者
第 1 回	7 月 14 日	インフレ・増税時代の資産の守り方	45 人
第 2 回	7 月 21 日	世界の投資環境の展望と注目市場	44 人

【第 2 回】

- ① 日 時 平成 27 年 11 月 10 日、17 日 (火曜日 2 回) 午後 2 時～午後 4 時
- ② 場 所 産業交流センター研修室
- ③ 講 師 野村証券(株)明石支店 ファイナンシャルアドバイザー 保田 憲司 氏
- ④ 参加料 無料

	開催日	テーマ	参加者
第 3 回	11 月 10 日	これでわかる世界経済	43 人
第 4 回	11 月 17 日	足元の景況感	47 人

(4) 「ライフプランセミナー」の開催

豊かな人生を過ごすために必要なライフプランニングと資産運用の必要性を解説するセミナーを(株)三菱東京UFJ銀行明石支店と共催した。

- ① 日 時 平成 27 年 7 月 17 日 (金) 午後 2 時～午後 4 時
- ② 場 所 産業交流センター研修室

③ 内容等

[第1部]	「弁護士が見た「幸せな相続」「不幸な相続」」 講師：弁護士法人オールワン法律会計事務所 弁護士 鈴木 順子 氏
[第2部]	「相続税増税時代を迎えて～今からでも間に合う相続対策～」 講師：兵庫太和税理士法人 所長 税理士 道廣 和彦 氏

④ 参加料 無料

⑤ 参加者 19人

(5) 産業振興活動団体への支援と連携

産業振興活動団体への支援及び同団体との連携を図るため、産業振興を目的とした異業種交流・自主研究等の活動を行うグループに、会議等の活動の場を提供するとともに、セミナーの開催や、広報活動に協力し、その活動の支援を行った。

① 時期 通年

② 提供場所 産業交流センター（情報ライブラリー、事務局会議室等）

③ 登録団体 産業関連団体、異業種交流団体、自主研究グループ等

NPO 法人技術者集団 A C T 1 3 5 明石（明石高専 O B 等で構成する団体）

明石高専産学連携交流会

④ 特別講演会 いずれも参加料無料

ア A C T 1 3 5 明石

日 時：平成27年5月31日（日）午後3時～午後5時

参加者：38人

イ 明石高専産学連携交流会

日 時：平成27年7月3日（金）午後3時～午後5時30分

参加者：80人

⑤ 利用状況 2団体 10回

(6) 「第9回 明石発！発明発見展」の開催

市内を中心とする県内発明愛好家のアイデア作品の展示、工作教室などの体験型イベントを NPO 法人兵庫県発明振興会及び明石市と共催した。

① 日 時 平成28年1月23日（土）午前11時～午後4時

② 場 所 産業交流センター多目的ホール

③ 展示数 約100点

④ 参加料 無料

⑤ 参加者 約500人

(7) 先進地視察会の実施

市内企業、支援機関関係者を対象に、先進的な研究施設や企業を視察するとともに、企業間の交流を図った。

- ① 日 時 平成 28 年 2 月 19 日（金）午前 9 時～午後 4 時 30 分
- ② 見学施設 ア 岩谷産業株式会社中央研究所
イ 一般財団法人近畿高エネルギー加工技術研究所
- ③ 参加料 2,000 円(昼食代等)
- ④ 参加者 20 人

(8) 「東播磨ビジネスマッチングフェア in 加古川」の共催

自社技術、製品の販路開拓と企業連携による新技術、新製品開発の促進を目的としたパネル展示イベントに協力した。また、市内企業へ出展を呼びかけた。

- ① 日 時 平成 27 年 10 月 20 日（火）午前 10 時～午後 5 時
- ② 開催場所 加古川プラザホテル
- ③ 出展者 41 団体
- ④ 参加料 無料
- ⑤ 参加者 455 人

(9) 「経営トップセミナー」の開催

兵庫県立ものづくり大学校等と共催し、地域企業の事業活動に資することを目的として企業経営者を招聘しセミナーを開催した。

- ① 日 時 平成 27 年 11 月 5 日（木）午後 2 時～午後 4 時 20 分
- ② 場 所 兵庫県立ものづくり大学校
- ③ 内 容

[1 部]	「中小企業におけるロボット化」 高丸工業(株) 代表取締役 高丸 正 氏（尼崎市）
[2 部]	移動工業技術センターセミナー 兵庫県立工業技術センター技術支援室長 園田 司 氏 主任研究員 阿部 剛 氏

- ④ 参加料 無料
- ⑤ 参加者 60 人

10 「ものづくり支援セミナーin明石」の開催

産学連携により市内・地域企業の新規事業展開や技術の高度化、競争力強化等を支援するため、明石工業高等専門学校、兵庫県立工業技術センター及び明石市と共催で、ものづくりや人材交流等に資するセミナーを開催した。

- ① 日 時 平成 28 年 2 月 10 日（水）午後 2 時～午後 5 時
- ② 場 所 産業交流センター多目的ホール
- ③ 内 容

【第 1 部】基調講演

「経営トップが考える！ 強い中堅企業をつくる条件とは」

講師：(株)エクセディ 取締役会長 清水 春生 氏

【第 2 部】技術講演

ア「ものづくりにおける技術要素の共通性および自動車部品の品質信頼性評価について」

講師：NPO法人ACT135明石 会員 永指 彰三 氏

イ「精密測定とそれを取り巻く周辺技術～工業技術センターの精密測定技術～」

講師：兵庫県立工業技術センター 主任研究員 阿部 剛 氏

【技術シーズ・活動支援概要等の紹介パネル展示】

明石工業高等専門学校、兵庫県立工業技術センター各々 1 2 シーズの紹介パネルと後援 8 機関の活動パネルを展示

- ④ 参加料 無料
- ⑤ 参加者 100 人

2 人材育成に関する事業

<財団自主事業>

(1) 起業セミナー（実践編）の開催

起業をめざす、また起業後まもない経営者を対象に、事業計画、マーケティング、販路拡大等、テーマを掘り下げて開催した。

- ① 日 時 平成 28 年 1 月 21 日、28 日、2 月 4 日、18 日（木曜日 4 回）
午後 6 時 30 分～午後 8 時 30 分
- ② 場 所 産業交流センター情報ライブラリー
- ③ 講 師 中小企業診断士、税理士（TKC近畿兵庫会）等
- ④ 参加料 500 円/回

開催日	テーマ・講師	参加者
1月21日	「ビジネスプランの作り方Ⅰ」 正木総合コンサル事務所 代表 中小企業診断士 正木 博夫 氏	10人
1月28日	「起業を成功に導く会計」 兵庫太和税理士法人 芦屋営業所 所長 税理士 若槻 とも子 氏	8人
2月4日	「小さな事業こそITを活用しよう」 現場イズム 代表 中小企業診断士 内藤 敏 氏	7人
2月18日	「ビジネスプランの作り方Ⅱ」 正木総合コンサル事務所 代表 中小企業診断士 正木 博夫 氏	12人

(2) 経営革新セミナーの開催

企業の経営革新に資するため、特に市内企業を対象に、ものづくりの現場改善に関するセミナーを開催した。

- ① 時 期 平成28年3月10日（木）午前9時30分～午後4時30分
- ② 場 所 産業交流センター 情報ライブラリー
- ③ テ ー マ ものづくり革新セミナー「成果の出る5Sテクニック」
- ④ 講 師 パナソニックエコソリューションズ創研株
上席講師 三井 達也 氏
- ⑤ 参 加 料 1,500円
- ⑥ 参 加 者 17人

(3) 産学官連携事業「明石夕学（せきがく）サテライト」の開催

慶應義塾の社会人教育機関である慶應丸の内シティキャンパスが東京丸の内ホールで開催する定例講演会『夕学五十講』^{せきがくごじゅうこう}を中継するライブ配信講座を開催した。講師は各分野の第一線で活躍する研究者、経営者、文化人、ジャーナリスト等。

- ① 時 期 平成27年度 前期4～7月・後期10～1月 各15講座 全30講座
午後6時30分～午後8時30分
- ② 場 所 産業交流センター 情報ライブラリー
- ③ 内 容

【前期】

No.	開催日	講 師	講演テーマ	参加者
1	4/7	田 村 次 朗	「三方よし」の対話力	15人
2	4/10	唐 池 恒 二	「夢みる力が「氣」をつくる」	14人
3	4/14	ヤマザキマリ	「境界のない生き方」	16人

4	4/17	山田英夫	「競争しない競争戦略」	12人
5	5/12	五木寛之	「涙と笑い」	14人
6	5/22	松本晃	「カルビーはどうやって変わったのか」	16人
7	5/26	川村元気	「企画における“発見”と“発明”」	17人
8	6/4	水野和夫	「資本主義の終焉と歴史の危機」	24人
9	6/9	千住博	「日本の美、世界の美」	22人
10	6/17	遠藤功	「現場力を鍛える～「非凡な現場」をつくるために～」	25人
11	6/22	山本雄士	「投資型医療という社会イノベーション」	19人
12	7/1	山下洋輔	「魂の音楽 ジャズの魅力」	27人
13	7/7	伊藤元重	「国際経済と日本の課題」	21人
14	7/16	村木厚子	「女性がいきいきと働く社会」	15人
15	7/22	富山和彦	「日本はローカル経済で甦る」	25人
合 計				282人

【後期】

No.	開催日	講師	講演テーマ	参加者
1	10/2	川村隆	「ラストマンの生き方」	15人
2	10/14	為末大	「禅とハードル」	15人
3	10/16	坂下玄哲	「消費者行動とブランド・マネジメント」	9人
4	10/21	大竹文雄	「経済学的思考法」	22人
5	10/30	西條剛央	「チームの力を活かす組織論」	12人
6	11/2	清宮克幸	「有言実行」	28人
7	11/10	宮本雄二	「習近平の中国」	17人
8	11/11	尾山基	「アシックスのグローバル戦略」	12人
9	11/18	高田礼人	「ウイルスはどうやって生き残っているのか」	20人
10	11/26	野田稔	「組織人材から”社会人材”へ」	13人
11	12/3	都倉武之	「戦後70年、『学生と戦争』を考える」	12人
12	12/15	榎本英剛	「自分も世界も幸せにする生き方」	17人
13	12/17	前野隆司	「幸せの日本論」	13人
14	1/14	春風亭一之輔	「落語のちから」	20人
15	1/26	三品和広	「高収益事業の創り方」	27人
合 計				252人

④ 参加料 1,000円/回

⑤ 参加者 延534人(全30回合計)

(4) 「起業応援セミナー」の開催

地域の起業者を支援するため、日本政策金融公庫、明石商工会議所等と連携し、セミナーを開催した。また、会場には起業家紹介コーナーや相談ブースを設置した。

- ① 日 時 平成 28 年 1 月 31 日（日）午後 1 時 30 分～午後 5 時
- ② 場 所 産業交流センター多目的ホール
- ③ 内 容

【講 演】

[第 1 部]	「起業こそ地域貢献 ～創業の志(こころざし)、理念、持続的経営～」 講師 兵庫県立大学 大学院経営研究科 教授 佐竹 隆幸 氏
[第 2 部]	「わたしの起業 ～リアルな起業、お伝えします～」 パソコン教室 趣味工房めいきょう 代表 川根 洋範 氏 (株)アルフィット 代表取締役 藤原 誠史 氏 (義肢装具製作) R a p i d 代表 中野 素子 氏 (スポーツイベントの企画、運営)
[第 3 部]	「起業 (ゆめ) のために準備しておくこと」 講師 日本政策金融公庫国民生活事業 神戸創業支援センター 所長 青木 伸也 氏

【その他】 起業家紹介コーナー、相談ブース設置、起業図書展示等

④ 開催機関

主催：明石商工会議所、日本政策金融公庫明石支店、明石市産業振興財団

共催：(公財) ひょうご産業活性化センター、日新信用金庫

協力：兵庫県立図書館

- ⑤ 参加料 無料
- ⑥ 参加者 60 人

< 指定管理事業 >

(1) 新入社員研修の開催

新入社員を対象に、社会人としての基本的なビジネスマナー等の実習を含めた研修を、明石地域開発協会、明石公共職業安定所、明石商工会議所、明石市と合同開催した。

- ① 日 時 平成 27 年 4 月 6 日(月)午前 10 時～午後 4 時 30 分
平成 27 年 4 月 7 日(火)午前 10 時～午後 5 時
- ② 場 所 明石商工会議所、ジェームス山グランドボウル
- ③ 内 容

【第一日目】研修会・懇親会

午前：「社会人スタートとしての視点」

講師：(有) アソシエイト吉川 代表 変革クリエイター 吉川 隆久 氏

午後：懇親ボーリング大会（ジェームス山グラウンドボウル）

【第二日目】研修会

午前：「社会人のコンプライアンス」

講師：（一社）はりまコーチング協会 赤松 靖生 氏

午後：「社会人のビジネスマナー」

講師：WiseOne スキルアップスクエア 大西 美子 氏

④ 参加料 会員 5,000円 一般 6,000円

⑤ 参加者 延 231人（1日目：132名（事業所9社）2日目：99名（事業所19社））

(2) 中堅社員パワーアップ研修

市内企業の中堅社員を対象に、生産性を高めるためのワークライフバランス、モチベーション向上、コミュニケーション等についての研修を開催した。

① 時期 平成28年2月25日（木）午後2時～午後4時

② 場所 産業交流センター研修室

③ テーマ ～個々のモチベーションアップが業績アップのカギ！～

「職場力」パワーアップセミナー」

④ 講師 ひょうご仕事と生活センター 外部相談員 萩原 豊章 氏

⑤ 参加料 無料

⑥ 参加者 12人

(3) 人事・労務セミナーの開催

各企業の経営者、実務担当者等を対象に、企業にとって重要な人事・労務の制度、実務等についてのセミナーを開催した。

① 時期 平成27年10月22日（木）午後1時30分～午後4時30分

② 場所 産業交流センター研修室

③ テーマ 経営者・人事担当者のための『面接官トレーニング』

④ 講師 ㈱新経営サービス 人事戦略研究所
コンサルタント 南野 真彦 氏

⑤ 参加料 1,000円

⑥ 参加者 12人

(4) 経理・税務セミナーの開催

経営者等が会計を経営に生かすための知識について、税理士を講師に、わかりやすく解説するセミナーを開催した。

- ① 時 期 平成 27 年 11 月 18 日（水） 午後 1 時 30 分～午後 4 時 30 分
- ② 場 所 産業交流センター研修室
- ③ テ ー マ 「資金繰り対策セミナー」～経営改善・売上拡大時の注意点～
- ④ 講 師 田中正明税理士・行政書士事務所（TKC 近畿兵庫会）
所長 税理士 田中 正明 氏
- ⑤ 参加料 1,000 円
- ⑥ 参加者 6 人

(5) シーケンス制御の基礎講座の開催

明石工業高等専門学校との連携協力協定をもとに、高専の設備、教授陣の協力で、シーケンス制御の実技講座を実施した。

- ① 日 時 平成 27 年 5 月 9 日、16 日、23 日、30 日（土曜日 4 回）
午前 10 時～午後 5 時
- ② 場 所 明石工業高等専門学校
- ③ 講 師 明石工業高等専門学校 電気情報工学科准教授 上 泰 氏（他 4 人）
- ④ 参加料 15,000 円（材料費等）
- ⑤ 参加者 8 人

回数	開催日	内 容
第 1 回	5 月 9 日	シーケンス制御回路の基礎
第 2 回	5 月 16 日	シーケンス制御回路の設計と製作
第 3 回	5 月 23 日	PLC の基礎
第 4 回	5 月 30 日	PLC による制御

(6) 機械加工（切削加工）の基礎講座の開催

明石工業高等専門学校との連携協力協定をもとに、高専の設備、教授陣の協力で、切削加工の実技講座を行った。

- ① 日 時 平成 27 年 9 月 10 日（木）、11 日（金）午前 10 時～午後 5 時（2 回）
- ② 場 所 明石工業高等専門学校
- ③ 講 師 明石工業高等専門学校 機械工学科教授 加藤 隆弘 氏
技術教育支援センター職員
- ④ 参加料 10,000 円（材料費等）
- ⑤ 参加者 4 人

回数	開催日	内容
第1回	9月10日	(講義) 旋盤加工の基礎、操作方法、安全作業等 (実習) 旋盤による基礎的な加工方法
第2回	9月11日	(講義) 切削加工の基礎理論、仕上げ面粗さ (実習) 旋盤作業による課題製品の製作

(7) 明石高専技術講演会の開催

明石工業高等専門学校との共催により、市内企業のこれからの事業展開に資するために、最新の産業技術や産業に関する講演会を開催した。

- ① 時期 平成27年9月11日(金) 午後3時～午後4時30分
- ② 場所 産業交流センター研修室
- ③ 内容 「橋の老朽化対策と長寿命化に向けた挑戦」
- ④ 講師 明石工業高等専門学校 都市システム工学科 准教授 三好 崇夫 氏
- ⑤ 参加料 無料
- ⑥ 参加者 21人

(8) 産業財産権セミナーの開催

知的財産の基礎知識と主に中小企業における知的財産の活用について、中小企業診断士であり、弁護士でもある講師に解説頂いた。

- ① 時期 平成27年7月29日(水) 午後2時30分～午後4時30分
- ② 場所 産業交流センター研修室
- ③ 内容 ア 講 義 「事業発展のための知財活用」
イ 個別相談会
- ④ 講師 S T O R I A法律事務所 弁護士・中小企業診断士 柿沼 太一 氏
- ⑤ 参加料 無料
- ⑥ 参加者 8人(個別相談1人)

(9) 神戸学院大学公開セミナーの開催

神戸学院大学との共催により、企業経営に関し、事業承継に係る“相続”および“消費者心理”をテーマにセミナーを開催した。

【第1回】「相続に関する法律の初歩」

- ① 日 時 平成27年9月16日(水) 午後2時～午後4時
- ② 場 所 産業交流センター研修室
- ③ 講 師 神戸学院大学 法学部准教授 足立 公志朗 氏

- ④ 参加料 無料
- ⑤ 参加者 51人

【第2回】「心理学から見た消費者トラブル」

- ① 日時 平成27年12月3日(木) 午後2時～午後4時
- ② 場所 産業交流センター研修室
- ③ 講師 神戸学院大学 人文学部 教授 秋山 学 氏
- ④ 参加料 無料
- ⑤ 参加者 28人

(10) 起業セミナー（入門編）の開催

地域経済の活性化に必要な新規事業の創出・育成を目的として、起業をめざす方や起業後まもない方を対象に、起業の基礎知識等を講義した。

- ① 時期 平成28年3月19日(土) 午後1時30分～午後4時30分
- ② 場所 産業交流センター情報ライブラリー
- ③ 内容等

[第1部]	「独立開業を成功させる起業準備とIT活用」 講師 現場イズム代表・中小企業診断士 内藤 敏 氏
[第2部]	「ネットショップの現状と今後の展望、売れるネットショップに必要な3つのポイント」 講師 楽天株式会社 店舗開発部兵庫エリア担当 畑田 大輔 氏

- ④ 参加料 無料
- ⑤ 参加者 19人

3 情報の収集・提供に関する事業

<財団自主事業>

(1) 財団機関紙「財団ニュース」の発行

産業振興財団の事業紹介を中心に、産業動向、セミナー案内、市内企業の紹介、新着図書・ビデオの紹介等、産業振興に係る情報を機関紙として発行した。

- ① 発行部数 毎回1,000部
- ② 配布先 市内企業、明石市、明石商工会議所、公共機関窓口等
- ③ 実施回数 年4回(4月、7月、10月、1月)

(2) 情報定期便の実施

財団主催の事業や、公共機関、支援機関及び企業からの産業情報を取りまとめ、市内

企業や支援機関等へ月 1 回定期的に送付した。

- ① 配布先 市内企業、明石市、明石商工会議所、公共機関窓口等
- ② 実施回数 年 12 回
- ③ 情報数 102 件（年間）

(3) 財団ホームページの管理運営

財団各事業の案内、各施設（産業交流センター、勤労福祉会館、サンライフ明石、南二見会館）の貸室・イベント情報を発信し財団の予算・決算、事業計画・報告なども公開した。また「明石ものづくり企業紹介」の運用や関係機関サイトとのリンクをし、より有用な情報発信をした。

- ① 内容 財団各種事業の案内、各施設の案内、各施設の空き室情報、各種相談、財団ニュース、財団概要、情報ライブラリー紹介等
- ② U R L <http://www.aicc.or.jp/>

(4) 「明石ものづくり企業紹介」情報発信サイトの運用管理

市内企業（製造業等）のデータベースとして、また各企業の製品販売や企業間の情報交換・マッチング・取引の拡大を支援するために、登録を希望する企業の情報を掲載するとともに、企業に役立つ財団や国・公的機関などの情報を掲載した。

- ① 登録時期 随時
- ② 登録企業 188 社（平成 28 年 3 月現在）
- ③ 発信情報数 87 件（年間）
- ④ U R L <http://www.aicc.or.jp/mono/>

<指定管理事業>

(1) 産業ビデオ・図書の閲覧・貸出

産業に関する教育研修用ビデオ・DVD、並びに専門書等の収集・貸出を行った。

（利用料金 無料）

- ① 場 所 産業交流センター情報ライブラリー

	資料数	新規収集数	貸出数
DVD/CD-ROM	104 本	13 本	63 本
ビデオ	482 本	0 本	31 本
図 書	1,034 冊	125 冊	222 冊
刊行誌(閲覧用)	3 誌	—	—

（平成 28 年 3 月末現在）

(2) ビジネスのための I T セミナーの開催

今後のビジネス運営に不可欠な進展著しい I T の中で、ホームページを活用する必要性や方法についてセミナーを開催した。

- ① 日 時 平成 28 年 3 月 15 日 (火) 午後 3 時～午後 5 時
- ② 場 所 産業交流センター情報ライブラリー
- ③ テー マ ～専門用語を知らなくてもわかる～
社長のための ホームページ活用セミナー
- ④ 講 師 (株)ウェブロード 代表取締役 山口 敦 氏
- ⑤ 参 加 料 無料
- ⑥ 参 加 者 25 人

(3) ビジネスに役立つ情報活用講座の開催

ビジネスにおける情報活用のスキル向上を目的にインターネットを介した情報取得において必要なセキュリティの基礎知識を学ぶセミナーを開催した。

- ① 時 期 平成 28 年 3 月 26 日 (土) 午後 1 時 30 分～3 時 30 分
- ② 場 所 産業交流センター情報ライブラリー
- ③ テー マ 「情報セキュリティ入門」～今からでも遅くない自己防衛策～
- ④ 講 師 学校法人森学園 ICT 専門学校 小菌 明男 氏
- ⑤ 参 加 料 無料
- ⑥ 参 加 者 18 人

4 経営分野の相談・助言に関する事業

<財団自主事業>

(1) 明石テクノネットワーク会議の開催

市内の中小企業から出された技術や経営に係る課題を、県内の支援機関の連繋で解決にあたっていくテクノネットワークを組織するとともに、その各機関が持つ情報交換の会議を開催した。

- ① 時 期 平成 27 年 5 月 13 日 (水) 午後 3 時～5 時
- ② 場 所 産業交流センター会議室
- ③ 構成機関 16 機関

明石工業高等専門学校、未来 I C T 研究所、神戸大学、兵庫県立大学、神戸学院大学、兵庫県立工業技術センター、兵庫県発明協会、ひょうご産業活性化センター、新産業創造研究機構、日本政策金融公庫明石支店、ポリテクセンター加古川、

NPO 法人技術者集団 ACT135 明石、兵庫県東播磨県民局、明石商工会議所、明石市産業振興部、明石市産業振興財団

(2) 起業・第二創業相談の実施

中小企業診断士・税理士等の専門家と連携し、新たな事業に取り組む起業者及び経営者の課題解決と円滑な事業活動を支援した。

- ア 時期 通年（事前予約制）
- イ 場所 産業交流センター
- ウ 相談員 中小企業診断士、税理士等の専門家 7 人
- エ 相談件数 17 件（起業：16 件 第二創業：1 件）

(3) 経営アドバイザーによる企業訪問及び相談の実施（新規）

経営専門家等を財団の経営アドバイザーとして配置し、直接企業に訪問し、企業の現況把握と経営課題の解決に取り組んだ。

- ① 時期 通年
- ② 訪問スタッフ 2 名（経営コンサルタント、またはそれに該当する専門家等）
- ③ 訪問数 23 社

<指定管理事業>

(1) 経営相談の実施

明石商工会議所の協力で、財務・金融・税務など企業経営に関する相談に応じ、円滑な事業活動となるよう支援した。

【窓口相談】

- ① 相談内容 財務、金融、税務、その他の経営全般
- ② 期間 毎週火～木曜日 午前 10 時～午後 3 時
- ③ 場所 産業交流センター相談室（明石商工会議所 中小企業相談所大久保支所）
- ④ 利用料金 無料

内容	経営革新	経営一般	情報化	金融	税務	労働	取引	環境	その他	合計
件数	4	46	0	25	17	18	3	0	84	197

【専門相談】

- ① 相談内容 経営全般、現場改善、経営革新計画等の策定支援など
- ② 期間 毎週火～土曜日 午前 10 時～午後 5 時（事前予約制）
- ③ 場所 産業交流センター、または現地訪問等

- ④ 利用料金 無料 (1 事業者 3 回まで)
- ⑤ 相談件数 6 件

(2) 技術支援相談の実施

企業の技術開発を支援するため、技術開発、製品開発、技術情報等の相談窓口となり、明石テクノネットワークと連携し課題解決への支援を行った。

- ① 相談内容 技術開発、製品開発、技術情報、試験分析、共同研究等
- ② 期 間 毎週火～金曜日 午前 10 時～午後 5 時
- ③ 場 所 産業交流センター及び企業現地
- ④ 利用料金 無料
- ⑤ 相談件数 5 件

(3) 産業財産権相談の実施

兵庫県発明協会の協力で産業財産権の出願や手続き、法令等の相談に応じた。

- ① 相談内容 特許、実用新案、意匠、商標など、産業財産権全般
- ② 期 間 毎週火～土曜日 午前 10 時～午後 5 時
- ③ 場 所 産業交流センター 相談室
- ④ 利用料金 無料 (事前予約制)
- ⑤ 相談件数 6 件

相談内容内訳	特許	実用新案	意匠	商標	国際出願	その他
	2	2	0	1	0	1

(4) 企業訪問の実施

直接企業を訪問し、各種情報の提供を行うほか課題を有する企業には適切な支援機関を紹介するなど解決に努めた。

- ① 時 期 通年
- ② 訪問件数 30 件

(5) 相談業務の PR 月間の実施

財団が実施している各種相談業務の PR を 4 月、7 月、10 月、1 月に情報定期便と財団ニュースを活用して重点的に行ったほか、他機関の講座等で財団事業を紹介した。

- ① 時 期 平成 27 年 4 月、7 月、10 月、平成 28 年 1 月
- ② 内 容 経営相談、産業財産権相談、技術相談、起業相談の詳細内容を P R

5 共催・後援事業

No		事業名	概要・テーマ	開催日	参加者 (人)
1	共催	AMP I ものづくり技術 者養成講座	「3Dプリンタ技術の現状と将来の動向」 主催：近畿高エネルギー加工技術研究所 共催：尼崎工業会、明石市産業振興財団	9/17 10/2	延 56
2	共催	中小企業支援 施策説明会	新ものづくり補助金、サポイン事業、ほかの施策説明 主催：加古川市 共催：兵庫県東播磨県民局、加古川商工会議所、明石市産業 振興財団	2/24	61
3	共催	経営パワー アップセミナー ①	中小企業でもはじめられる“IoTビジネス・ICT製造業革命” 主催：加古川市 共催：兵庫県東播磨県民局、加古川商工会議所、 東播磨ものづくり交流会、明石市産業振興財団	3/16	46
4	後援	経営パワー アップセミナー ②	補助金申請で学ぶ賢い会社経営 主催：加古川市 後援：兵庫県東播磨県民局、加古川商工会議所、東播磨もの づくり交流会、明石市産業振興財団	7/14	30
5	後援	兵庫県立大学 シンポジウム	・一般講演「微生物に対する単クローン抗体の作製とその応用」等4講演 ・特別講演「神戸スイーツのビジネスモデルパターン」等2講演 ・基調講演「日本の未来の選択」～人口減少・高齢化社会を乗り越えて～ 主催：兵庫県立大学知のシンポジウム実行委員会 (兵庫県立大、兵庫工業会、姫路商工会議所 他) 後援：兵庫県、ひょうご産業活性化センター、NIRO、 明石市産業振興財団 他	9/28	379
6	後援	合同見学会	視察先：中西金属工業、大阪電気通信大学3D造形先端加工 センター 主催：東播磨産業振興協議会・加古川市ものづくり支援セン ター・東播磨ものづくり交流会 後援：明石市産業振興財団	11/18	24
7	後援	兵庫県次世代 産業雇用創造 プロジェクト①	「水素社会の将来展望とその動向」 主催：近畿高エネルギー加工技術研究所 兵庫県次世代産業雇用促進プロジェクト推進協議会 後援：兵庫県、尼崎市、姫路市、兵庫県立大学、尼崎商工 会議所、尼崎工業会、明石市産業振興財団 他	11/27	78
8	後援	兵庫県次世代 産業雇用創造 プロジェクト②	「水素社会の実現に向けた水素エネルギーの利用技術の 動向」 主催：近畿高エネルギー加工技術研究所 兵庫県次世代産業雇用促進プロジェクト推進協議会 後援：兵庫県、尼崎市、姫路市、西宮市、兵庫県立大学、 尼崎商工会議所、尼崎工業会、明石市産業振興財団 他	3/2	56

6 その他の事業

明石市から業務委託を受け次の事業を実施した。

(1) 「空き店舗活用補助事業」

- ①内 容 明石市内の空き店舗を活用して、新たに小売業や飲食サービス業を開始する方を対象に、出店等に係る経費の一部を補助
- ②補助額 対象経費の3分の2以内（上限160万円/件）
- ③補助件数 1件

(2) 「創業支援助成事業」

- ①内 容 明石市内で新たに創業を行おうとする方を対象に、事業の設立や出店に係る経費の一部を助成
- ②助成額 対象経費の3分の2以内（上限20万円）
- ③助成件数 1件

7 明石市が設置する公の施設の管理運営に関する事業

<指定管理事業>

(1) 明石市立産業交流センター

指定管理事業として、産業振興事業、施設の貸館業務など、安全で効率的な管理運営に努めた。また、自主事業として、各種セミナー等を開催した。

- ① 開館期間 平成 27 年 4 月 1 日（水）～平成 28 年 3 月 31 日（木）
（但し、毎週月曜日「祝日・振替休日の月曜日は除く」及び
年末年始を除く。）
- ② 開館時間 午前 9 時～午後 9 時
- ③ 利用件数及び稼働率

室名	利用件数	稼働率			参考
	H27 年度(件)	H27 年度(%)	H26 年度(%)	対前年比(ポイント)	H27 年度利用人数
展示場	345	36.5	39.2	▲2.7	79,880
多目的ホール	360	38.1	30.8	7.3	41,405
研修室 1 A	504	53.3	52.5	0.8	23,473
研修室 1 B	490	51.9	52.4	▲0.5	15,008
研修室 1 C	514	54.4	58.0	▲3.6	13,738
研修室 2	542	57.4	59.8	▲2.4	15,620
会議室 1	131	13.8	10.8	3.0	2,304
会議室 2	347	36.7	36.3	0.4	8,693
会議室 3	429	45.4	45.0	0.4	7,163
合計	3,662	43.1	42.8	0.3	207,284

<注>稼働率=利用件数/利用可能回数

プレイルーム		18,160 人
--------	--	----------

※プレイルームは指定管理事業から除く。

(2) 明石市立勤労福祉会館

指定管理事業として、施設の貸館及び管理業務など、利用者へのサービスをモットーに安全で効率的な運営に努めた。また、自主事業として、「将棋大会」「きんろう卓球教室」「トレーニング講座」「スポーツ教室」「健康セミナー」「卓球の個人開放」などを開催した。

- ① 開館期間 平成27年4月1日(水)～平成28年3月31日(木)
(但し、毎週火曜日「祝日の火曜日は除く」及び年末年始を除く。)
- ② 開館時間 午前9時～午後9時(日曜・祝日は午前9時～午後5時)
- ③ 利用件数及び稼働率

室名	利用件数	稼働率			参考
	H27年度(件)	H27年度(%)	H26年度(%)	対前年比(ポイント)	H27年度利用人数
和室	422	48.6	44.6	4.0	4,673
第1会議室	524	60.2	60.9	▲0.7	4,760
第2会議室	548	63.0	66.4	▲3.4	4,462
第3会議室	342	39.3	40.9	▲1.6	5,284
第4会議室	423	48.6	47.3	1.3	21,651
第5会議室	411	47.2	47.7	▲0.5	14,997
(多目的ホール)	(288)	(33.1)	(34.5)	(▲1.4)	(25,407)
第1講習室	477	55.0	52.4	2.6	9,873
第2講習室	475	54.6	50.9	3.7	6,234
体育室	813	97.6	97.4	0.2	27,759
トレーニング室	868	99.8	98.1	1.7	7,226
ギャラリー	502	80.4	62.5	17.9	16,153
合計	5,805	62.5	60.8	1.7	123,072

<注>稼働率=利用件数/利用可能回数

④ 自主事業

【将棋大会の開催】(明石労働者福祉協議会と共催)

- ア 日時 平成27年6月7日(日) 午前9時～午後2時
- イ 場所 勤労福祉会館 多目的ホール
- ウ 参加料 無料
- エ 参加者 26名 見学者12名

【卓球の個人開放】

ア 日 時

①有料開放 平成 27 年 4 月 1 日(水)～ (265 名)

平成 28 年 3 月 31 日(木)の毎月第 1 土曜日

②無料開放 平成 27 年 5 月 4 日(月)(みどりの日) (5 名)

平成 27 年 5 月 5 日(火)(こどもの日) (31 名)

平成 27 年 11 月 23 日(月)(勤労感謝の日) (29 名)

有料・無料とも午前 9 時～午後 5 時

イ 場 所 勤労福祉会館 体育室

ウ 参 加 者 330 名

【トレーニング講座の開催】

ア 日 時 平成 27 年 4 月 1 日 (水) ～平成 28 年 3 月 31 日 (木)

午前 10 時と午後 2 時の 1 日 2 回

イ 場 所 勤労福祉会館 トレーニング室

ウ 講 師 勤労福祉会館 体育指導員

エ 参 加 料 400 円

オ 参 加 者 158 名

【スポーツ教室（すこやか体操）の開催】

ア 講 師 田中 久美子（日本ヨーガ療法学会認定 ヨーガ療法士）

イ 場 所 勤労福祉会館 第 2 講習室

ウ 参 加 料 すこやか体操 7 コース（12 日間）8,000 円

すこやか体操 8 コース（12 日間）8,000 円

すこやか体操 9 コース（12 日間）8,000 円

エ 詳 細

	開催日時		参加者
「すこやか体操 7」	4 月 15、22 5 月 13、20、27 6 月 3、10、17、24 7 月 1、8、15	毎週水曜日 午前 10 時 30 分 ～12 時	11 人
「すこやか体操 8」	8 月 26 9 月 2、9、16、30 10 月 7、14、21、28 11 月 4、11、18		11 人
「すこやか体操 9」	12 月 9、16 1 月 13、20、27 2 月 3、10、17、24 3 月 2、9、18		12 人

【神戸学院大学公開セミナー（健康）の開催】

[第1回]

ア 日 時 平成 27 年 7 月 3 日（金）午後 2 時～午後 4 時
イ 場 所 勤労福祉会館 多目的ホール
ウ 講 師 神戸学院大学 薬学部 教授 山崎 裕康 氏
エ テ ー マ 「健康食品と賢く付き合う」
オ 参 加 料 無料
カ 受 講 者 64 名

[第2回]

ア 日 時 平成 27 年 12 月 10 日（木）午後 2 時～午後 4 時
イ 場 所 勤労福祉会館 多目的ホール
ウ 講 師 神戸学院大学 総合リハビリテーション学部 理学療法学科
教授 備酒 伸彦 氏
エ テ ー マ 「いきいき健やか長寿ばんざい」
オ 参 加 料 無料
カ 受 講 者 39 名

【きんろう卓球教室の開催】

ア 日 時 平成 27 年 10 月 12 日（体育の日）
午前の部：卓球教室・実技指導 午前 10 時～午後 12 時
午後の部：参加者による交流戦 午後 1 時～午後 4 時
イ 場 所 勤労福祉会館 体育室
ウ 講 師 明石市卓球協会 強化委員長兼副理事長 豊田 俊康 氏
同上 近藤 正数 氏
エ 参 加 料 200 円
オ 参 加 者 64 名

(3) 明石市立中高年齢労働者福祉センター（サンライフ明石）

指定管理事業として、施設の貸館業務など、安全で効率的な管理運営に努めた。
また、自主事業として、第2回サンライフ明石フェスティバル、各種体操教室、求人情報の提供、ふれあいサロンの運営等を実施した。

- ① 開館期間 平成27年4月1日（水）～平成28年3月31日（木）
（但し、毎週月曜日「祝日・振替休日の月曜日は除く」及び年末年始を除く。）
- ② 開館時間 午前9時～午後9時（日曜・祝日は午前9時～午後5時）
- ③ 利用件数及び稼働率

室名	利用件数	稼働率			参考
	H27年度(件)	H27年度(%)	H26年度(%)	対前年比(ポイント)	H27年度利用人数
職業講習室	711	80.9	76.4	4.5	8,307
研修室	615	69.8	64.3	5.5	12,032
教養・文化室	657	74.7	74.5	0.2	6,954
会議室	689	78.4	67.2	11.2	4,959
体育室	875	99.3	99.3	0.0	29,894
トレーニング室	726	88.0	88.9	△0.9	10,106
合計	4,273	81.8	78.3	3.5	72,252

<注>稼働率=利用件数/利用可能回数

④ 自主事業

【「若さを維持する」パワフル体操】

ア 日 時 毎週水曜日 午前9時15分～午前10時45分

イ 場 所 体育室

ウ 指 導 NPO法人 高木生涯体育研究所

区分	実施期間	回数	参加料	参加者
第1期	平成27年4月1日～6月24日	11回	3,800円	637名
第2期	平成27年7月1日～9月30日	12回	3,800円	670名
第3期	平成27年10月7日～12月16日	11回	3,800円	626名
第4期	平成28年1月6日～3月23日	12回	3,800円	686名

【「老化を防ぐ」いきいき健康体操】

ア 日 時 毎週水曜日 午前 11 時～午後 0 時 30 分
 イ 場 所 体育室
 ウ 指 導 NPO 法人 高木生涯体育研究所

区分	実施期間	回数	参加料	参加者
第 1 期	平成 27 年 4 月 1 日～6 月 24 日	11 回	3,800 円	623 名
第 2 期	平成 27 年 7 月 1 日～9 月 30 日	12 回	3,800 円	610 名
第 3 期	平成 27 年 10 月 7 日～12 月 16 日	11 回	3,800 円	636 名
第 4 期	平成 28 年 1 月 6 日～3 月 23 日	12 回	3,800 円	648 名

【「しっかりサポート」楽しむ体操】

ア 日 時 第 1～3 金曜日 午後 1 時 15 分～午後 2 時 45 分
 イ 場 所 体育室
 ウ 指 導 NPO 法人 高木生涯体育研究所

区分	実施期間	回数	参加料	参加者
第 1 期	平成 27 年 4 月 3 日～6 月 19 日	9 回	3,600 円	256 名
第 2 期	平成 27 年 7 月 3 日～9 月 18 日	9 回	3,600 円	246 名
第 3 期	平成 27 年 10 月 2 日～12 月 18 日	9 回	3,600 円	260 名
第 4 期	平成 28 年 1 月 8 日～3 月 18 日	9 回	3,600 円	281 名

【「健康寿命を延ばす」ゆっくり体操】 ※10 月から新たに開講

ア 日 時 第 1～3 金曜日 午後 3 時～午後 4 時
 イ 場 所 研修室
 ウ 指 導 NPO 法人 高木生涯体育研究所

区分	実施期間	回数	参加料	参加者
第 1 期	※10 月から新たに開講	—	—	—
第 2 期		—	—	—
第 3 期	平成 27 年 10 月 16 日～12 月 18 日	9 回	3,600 円	61 名
第 4 期	平成 28 年 1 月 8 日～3 月 18 日	9 回	3,600 円	83 名

【トレーニング講座の開催】

ア 日 時 平成 27 年 4 月～平成 28 年 3 月 毎月 8 回
 第 1・3 金曜日午後 2 時～3 時 30 分・木曜日午後 6 時 30 分～午後 8 時
 第 2・4 土曜・日曜日午後 2 時～午後 3 時 30 分

イ 場 所	トレーニング室
ウ 講 師	サンライフ明石 スポーツトレーナー
エ 参 加 料	500 円
オ 参 加 者	195 名

【求人情報の提供】

毎週金曜日にハローワークからの求人情報を市民に提供し、年間約 2,500 枚の資料配布を行った。

【ふれあいギャラリーの運営】

施設を利用する文化サークルの作品を毎月展示し、市民に憩いの場を提供した。また、市内の 2ヶ所の障がい者福祉施設と連携して福祉バザーを開催した。
(ギャラリー開催 年 1 2 回)

【個展応援ギャラリーの運営】 ※8 月から新たに開設

制作発表の場を持たない地域に住む個人に展示場所を開放し、個展を開催する機会を提供した。

【第 2 回サンライフ明石フェスティバルの開催】

施設を利用する文化サークルと協力し、館内を利用しての作品展示、体育室をメイン会場に舞台発表を行った。また、にじ作業所内「パン工場なないろ」のパン販売やいずみ会と連携し減塩味噌汁試飲なども併せて実施した。

ア 開催期間 平成 28 年 3 月 19 日(土)～3 月 21 日(月・祝)

イ 参加団体 28 団体

ウ 来場者 600 人

【体育室の個人開放】

体育室を個人の方にもご利用いただけるよう、祝日の月曜日と平日の昼休みに個人に開放し、年間 1,591 人が利用した。

【図書館の返却BOX設置】

明石市立図書館と連携して返却BOXを設置し、年間約 12,000 冊を取り扱った。

<その他（管理委託事業）>

(1) 明石市南二見会館

市からの管理委託事業として、施設の貸館業務、駐車場管理など、安全で効率的な管理運営に努めた。

- ① 開館期間 平成 27 年 4 月 1 日（水）～平成 28 年 3 月 31 日（木）
（但し、毎週土曜日・日曜日・祝日及び年末年始 6 日間は除く。）
- ② 開館時間 午前 9 時～午後 9 時
- ③ 利用件数及び稼働率

施設名	利用件数	稼働率			参考
	H27 年度(件)	H27 年度(%)	H26 年度(%)	対前年比(ポイント)	H27 年度利用人数
会議室	79	11.0	7.9	3.1	1,609
ホール	70	9.8	8.2	1.6	2,727
合計	149	10.4	8.1	2.3	4,336

<注>稼働率=利用件数/利用可能回数

【卓球】

区分	開館日数	利用日数	利用台数	利用時間	利用率
卓球利用	243 日	225 日	1,365 台	2,933 時間	92.6%

<注>利用率=利用日数/開館日数

【駐車場】

(平成 28 年 3 月末現在)

施設名	収容台数	契約台数	契約率
北駐車場	191 台	191 台	100 %
南駐車場	190 台	190 台	100 %
合計	381 台	381 台	100 %

<注>身体障がい者用駐車区画 4 区画（南駐車場に含む）

平成27年度決算書

平成27年(2015年)4月 1日から

平成28年(2016年)3月31日まで

一般財団法人
明石市産業振興財団

正味財産増減計算書内訳表

平成27年4月1日から平成28年3月31日まで
(平成27年度)

(単位:円)

科 目	実施事業等会計	其他会計	法人会計	合 計	対前年度増減
	財団企業支援事業	受託事業等			
I 一般正味財産増減の部					
1. 経常増減の部					
(1) 経常収益					
基本財産運用益	[0]	[0]	[1,576,555]	[1,576,555]	[7,053]
特定資産運用益	[1,501]	[0]	[2,253]	[3,754]	[4]
指定管理事業収益	[0]	[220,771,112]	[4,771,441]	[225,542,553]	[3,130,711]
自主事業収益	[496,000]	[0]	[0]	[496,000]	[470,000]
受託収益	[0]	[12,937,177]	[0]	[12,937,177]	[627,177]
雑収益	[0]	[2,133,118]	[400,755]	[2,533,873]	[492,713]
経常収益計	497,501	235,841,407	6,751,004	243,089,912	4,727,658
(2) 経常費用					
事業費	[9,231,854]	[215,112,601]	[0]	[224,344,455]	[5,335,265]
人件費	4,555,347	77,677,265	0	82,232,612	5,386,196
その他事業費	4,676,507	137,435,336	0	142,111,843	▲ 50,931
管理費	[0]	[0]	[6,976,065]	[6,976,065]	[▲ 162,449]
人件費	0	0	4,360,292	4,360,292	610,412
その他管理費	0	0	2,615,773	2,615,773	▲ 772,861
経常費用計	9,231,854	215,112,601	6,976,065	231,320,520	5,172,816
当期経常増減額	▲ 8,734,353	20,728,806	▲ 225,061	11,769,392	▲ 445,158
2. 経常外増減の部					
(1) 経常外収益	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0
他会計振替額	21,000,000	▲ 27,907,000	6,907,000	0	0
当期一般正味財産増減額	12,265,647	▲ 7,178,194	6,681,939	11,769,392	▲ 445,158
一般正味財産期首残高	14,093,503	36,419,047	47,297,712	97,810,262	12,214,550
一般正味財産期末残高	26,359,150	29,240,853	53,979,651	109,579,654	11,769,392
II 指定正味財産増減の部					
基本財産運用益	0	0	[1,576,555]	[1,576,555]	7,053
一般正味財産への振替額	0	0	[▲ 1,576,555]	[▲ 1,576,555]	▲ 7,053
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	207,510,000	207,510,000	0
指定正味財産期末残高	0	0	207,510,000	207,510,000	0
III 正味財産期末残高	26,359,150	29,240,853	261,489,651	317,089,654	11,769,392