

令和 2 年度

事業報告書

令和 2 年（2020 年）4 月 1 日から

令和 3 年（2021 年）3 月 31 日まで

一般財団法人 明石市産業振興財団

目 次

令和2年度 事業報告書

I 概 要	1 ページ
II 事業報告	
1. 起業・創業の支援	2 ページ
2. 販路開拓・売上拡大の支援	3 ページ
3. 人材確保・定着の支援	4 ページ
4. 専門家による経営サポートの充実	5 ページ
5. 事業者への情報発信の強化	5 ページ
6. 受託事業	5 ページ
7. 他機関との連携事業	6 ページ

一般財団法人 明石市産業振興財団 令和2年度 事業報告書

I 概要

昨年は、新型コロナウイルス感染症が世界各国に広がり、日本でもオリンピックの開催延期、緊急事態宣言の発令や外出自粛要請、営業自粛要請などがあり、新しい生活様式が浸透し、テレワークなど「密閉 密集 密接」を避ける働き方が広まりました。

明石市産業振興財団は、明石市の「個人商店等緊急支援金事業」を実施し、新型コロナウイルス感染症の影響で支援の必要な事業者へ家賃等の貸付を行いました。

事業内容は「起業・創業」、「販路開拓」、「人材確保」に重点を置き、オンラインセミナーの開催や専門家派遣等の個別相談を実施し、課題解決につながる伴走型支援を進めました。

継続事業としては、明石商工会議所から明石市の商業団体補助事業を業務受託し、実施しました。

ホームページやフェイスブックでの情報発信や当財団事業の案内、各支援機関からの情報提供を行いました。

II 事業報告

1 起業・創業の支援

(1) 起業応援セミナー [対面とオンライン視聴]

起業を目指す方、また起業して間もない方を対象に、支援機関や金融機関と連携し、起業家の講演やパネルディスカッション、施策紹介のセミナーを実施した。

- ① 日 時 令和2年8月1日(土) 13:30~16:30
- ② 場 所 明石商工会議所ビル5階 大会議室、オンライン会議室 Zoom
- ③ 内 容 講演・パネルディスカッション
第1部「変化を生き抜く 起業の考え方」
講 師 株式会社S A Iサポート ^{エスエーアイ} 代表取締役 堂山 一成 氏
第2部「起業家パネルディスカッション」
パネリスト・キッチン*コミュニケーション 代表 鎌倉 恵子 氏 <明石市>
・株式会社めいきょう 代表取締役 川根 洋範 氏 <明石市>
コーディネーター 中小企業診断士 投石マネジメントフォース 代表 投石 満雄 氏
第3部「いま知っておきたい支援制度」
講 師 中小企業診断士 投石マネジメントフォース 代表 投石 満雄 氏
- ④ 参加料 無料
- ⑤ 参加者 25名(会場9名 オンライン視聴16名)
- ⑥ 主 催 日本政策金融公庫 明石商工会議所 明石市産業振興財団

(2) 起業セミナー(全3回) [オンライン]

起業を目指す方、また起業して間もない方を対象に、事業アイデアを具体化できるよう、ビジネスプランの作成等について解説するセミナーを実施した。

- ① 日 時 令和2年11月7日(土)、14日(土)、28日(土)
各回 10:00~12:00
- ② 場 所 オンライン会議室 Zoom
- ③ 内 容 第1回 起業のキホン 「起業準備の進め方」
第2回 アイデアをカタチに「ビジネスプランの作り方」
第3回 夢の実現に向けて 「ビジネスプランの磨き方」
- ④ 講 師 中小企業診断士 ビー・コンサルティング 代表 井上 陽介 氏
中小企業診断士 松浦 睦子 氏
- ⑤ 参加料 無料
- ⑥ 参加者 延53名(11/7 19名、11/14 19名、11/28 15名)

(3) あかし起業家オンライン・ミーティング (2回) [オンライン]

起業に関心のある方、起業を目指す方、起業して間もない方を対象に、起業および事業活動の情報収集、交流の機会として起業体験談を中心としたセミナーを実施した。

① 日時等

〔第1回〕 令和2年7月29日(水) 19:00~20:30

起業家・ゲスト コワーキングスペース SHARES 代表 國光 洋志 氏

〔第2回〕 令和2年12月5日(土) 10:00~11:30

起業家・ゲスト ゆめ玉紅茶 代表 松下 和正 氏

② 講師・コーディネーター

中小企業診断士 現場イズム 代表 内藤 敏 氏

③ 場 所 オンライン会議室 Z o o m

④ 参加料 無料

⑤ 参加者 延19名 (7/29 9名、12/5 10名)

2 販路開拓・売上拡大の支援

(1) 販売促進セミナー『ポストコロナ時代の顧客コミュニケーション』[オンライン]

リアル店舗での非接触・非対面の対応やオンラインでの販売・営業活動が進むなか、これからの販売活動におけるお客様とのコミュニケーションについて解説するセミナーを実施した。

① 日 時 令和2年9月2日(水) 14:00~15:30

② 場 所 オンライン会議室 Z o o m

③ 内 容 「ポストコロナ時代の顧客コミュニケーション」

- ・お客様の共感を生む仕掛けとは？
- ・非接触・非対面で販売促進… どうやって？
- ・こんな事例からヒントをもらおう！！

④ 講 師 兵庫県よろず支援拠点 コーディネーター 細谷 佳史 氏

⑤ 参加料 無料

⑥ 参加者 6名

(2) オンライン販売促進セミナー

『オンライン商談・リモート営業の進め方』(全2回) [オンライン]

営業活動において、重要度を増すと考えられるオンライン商談・リモート営業についてツールの紹介や、オンライン商談の成約率を高めるポイントを解説するセミナーを実施した。

① 日 時 令和3年1月28日(木)、2月4日(木) いずれも14:00~16:00

② 場 所 オンライン会議室 Z o o m

- ③ 内 容 I 入門・基礎編
- ・Zoomの基本機能を学ぼう
 - ・オンライン商談を円滑に進めるポイント
 - ・リモート営業の現状と今後の予測
 - ・リモート営業・リモート商談の事例紹介
- II 応用・実践編
- ・事例発表『オンライン商談で広がるビジネスの可能性』
 - ・オンライン商談で成果をあげるポイント
- ④ 講 師 講師・コーディネーター
- 中小企業診断士 現場イズム 代表 内藤 敏 氏
 経営者・ゲスト (2/4 オンライン登壇)
- 一般社団法人日本オンラインイベント交流協会 代表理事
 ラウンジ・サラヴォーン 代表 吉岡 ようか 氏
- ⑤ 参加料 無料
- ⑥ 参加者 延51名 (1/28 28名、2/4 23名)

3 人材確保・定着の支援

(1) テレワーク導入セミナー

「明日からできる！テレワーク（在宅勤務等）の始め方」〔オンライン〕

明日からできる「テレワークの始め方」や労働時間・費用負担の考え方、就業規則・規程作成のポイント等について事例を交えて解説するセミナーを実施した。

- ① 日 時 令和2年10月27日(火) 14:00～15:30
- ② 場 所 オンライン会議室 Zoom
- ③ 内 容 第1部 講 義「テレワークの効果、現状、導入事例、ほか」
 第2部 施策紹介 ひょうご仕事と生活センター職員による
- ・在宅勤務システム導入に関する県の支援制度
 - ・ICTアドバイザーによるサポートのご紹介
- ④ 講 師 社会保険労務士法人NSR
 テレワークスタイル推進室CWO (Chief teleworkstyle officer)
 社会保険労務士 ひょうご仕事と生活センター 外部専門家 武田 かおり 氏
- ⑤ 参加料 無料
- ⑥ 参加者 16名

(2) テレワーク導入セミナー

「テレワークの導入と労務管理」〔オンライン〕

テレワークを導入する際に必ず知っておきたい具体的なポイントと労務管理について、実際の相談事例等もあげ、解説するセミナーを実施した。

- ① 日 時 令和3年1月21日(木)、2月16日(火) いずれも14:00～16:00

- ② 場 所 オンライン会議室 Zoom
- ③ 内 容 I テレワーク 導入編
II テレワーク 労務管理編
- ④ 講 師 社会保険労務士法人NSR
テレワークスタイル推進室CWO (Chief teleworkstyle officer)
社会保険労務士 ひょうご仕事と生活センター 外部専門家 武田 かおり 氏
- ⑤ 参加料 無料
- ⑥ 参加者 延22名 (1/21 10名、2/16 12名)

4 専門家による経営サポートの充実

(1) 専門家派遣

経営課題解決や起業に関する支援のため、中小企業診断士や税理士等の専門家を派遣し、伴走型による経営支援を行った。また、Zoomによるオンライン相談を開始した。

- ① 対 象 市内や近隣地域において事業を営まれている方、起業を考えられている方
- ② 派遣専門家 当財団に登録の中小企業診断士、税理士等
- ③ 利 用 料 年度内3回まで無料
- ④ 実施回数 18回 (対面17回・オンライン1回)

(2) 大学・産業支援機関・地域金融機関とのネットワークによる支援

明石工業高等専門学校、兵庫県立大学、神戸学院大学等や産業支援機関、地域金融機関等との連携を活用し、事業所のニーズに応じた相談・助言や情報提供を行った。

5 事業者への情報発信の強化

財団の実施事業をはじめ、国・県・市等の支援制度や産業支援機関が実施するセミナーなど経営に役立つ情報を財団のホームページ・フェイスブックを通じて発信した。

H P U R L : <https://www.aipf.or.jp/>

Facebook U R L : <https://www.facebook.com/akashi.sangyo/>

6 受託事業

(1) 商業団体補助事業 (明石商工会議所より受託)

- ① 「明石市まち賑わい創出事業補助業務」：19件 支払補助金額 計 8,874,000円
商業団体等の活性化につながるイベント等の実施に対する補助事業
- ② 「明石市商業団体共同事業補助業務」：3件 支払補助金額 計 449,000円
商業団体等のアーケード、街路灯等の撤去・改修に対する補助事業
- ③ 「明石市街路灯電気料補助業務」：14件 支払補助金額 計 1,462,000円
商業団体等の街路灯が防犯や交通安全に効果的との見地により電気代に対する補助事業

(2) 明石市個人商店等緊急支援金事業 (明石市より依頼)

新型コロナウイルス感染症の影響で支援の必要な事業者に対し、家賃等の貸付を実施した。

貸付件数 584件、貸付金額 計 179,568,000円

7 他機関との連携事業

〈主催〉

No	区分	事業名	概要・テーマ	開催日	参加者
1	主催	<p>（制度改正に伴う 専門家派遣等事業）</p>	<p>軽減税率制度、働き方改革等に対応するためのセミナーを 明石商工会議所等と共催した。</p> <p>主 催 明石商工会議所、明石市産業振興財団、明石市</p>		
			<p>[1] アフターコロナ・ウィズコロナ を見据えた これからの経営</p> <p>内 容 消費税軽減税率導入後のキャッシュレス状況 コロナ禍の影響による経営環境と消費者ニーズの変化 コロナ禍をチャンスに変えた取組み事例 ほか</p> <p>講 師 特定非営利活動法人 ヒューリット経営研究所 理事 川野 太 氏</p> <p>場 所 明石商工会議所ビル 5階 大会議室</p> <p>参加費 無料</p>	令和2年 9/11	13名
			<p>[2] With コロナ時代 のネットショップ& SNSセミナー 〔オンライン〕</p> <p>内 容 働き方改革の現状と今後について 無料でできるネットショップBASEの活用法 売れるネットショップの条件 ほか</p> <p>講 師 ジャイロ総合コンサルティング(株) 取締役社長 渋谷 雄大 氏</p> <p>場 所 オンライン会議室 Z o o m</p> <p>参加費 無料</p>	令和2年 11/18	38名

〈共催〉

No	区分	事業名	概要・テーマ	開催日	参加者
1	共催	<p>明石商工会議所 機器商業部会 講習会</p> <p>第20回 明石商工会議所 正副部会長勉強会</p>	<p>テーマ 「ビジネスや社会を新しく変える次世代通信「5G」の 可能性とは！」</p> <p>第1部 「ローカル5G等の地域での普及展開に向けて」 講師 総務省 近畿総合通信局 情報通信振興課長 井上 真夢 氏</p> <p>第2部 「デジタル技術を活用した生産性向上と5Gの活用事例」 講師 KDDI(株)ソリューション関西支社 播磨 尚志 氏 (企画管理部ビジネスデザインチーム) KDDI(株)ソリューション推進本部 星谷 慶介 氏 (DXソリューション部企画G) オンライン参加</p> <p>主 催 明石商工会議所 機器商業部会 共 催 明石市産業振興財団 場 所 明石商工会議所ビル5階 大会議室</p>	令和2年 11/11	16名
2	共催	<p>55歳以上の方向け 合同就職説明会</p>	<p>内 容 民間企業と連携し、高齢者を対象とした 就職フェアを開催</p> <p>主 催 生きがいしごとサポートセンター播磨東 共 催 兵庫県生涯現役促進地域連携事業協議会、 明石市、明石商工会議所、明石地域雇用開発協会、 明石市産業振興財団</p> <p>場 所 あかし市民ひろば（パピオス明石2階）</p>	令和3年 1/29	<p>出展企業 7社 来場者 51名</p>

〈 共催 〉

No	区分	事業名	概要・テーマ	開催日	参加者
3	共催	加古川市 第1回 経営パワーアップセミナー	テーマ 「補助金申請に学ぶ賢い会社経営」 講師 (株)マネジメントオフィスいまむら 代表取締役 今村 敦剛 氏 主催 加古川市 共催 兵庫県東播磨県民局、加古川商工会議所 東播磨ものづくり交流会、明石市産業振興財団 後援 但陽信用金庫 場所 加古川市民会館 大会議室	令和3年 2/12	34名 31社・団体
4	共催	加古川市 第2回 経営パワーアップセミナー 「中小企業支援施策 説明会」	内容 (1) 経済産業省のIT/IoT関連施策等について 近畿経済産業局 地域経済部 次世代産業・情報政策課 課長補佐 中島 清一 氏 (2) 兵庫県中小企業支援制度のポイント 兵庫県政策労働局 産業政策課 政策班主幹 西山 和彦 氏 主催 加古川市 共催 兵庫県東播磨県民局、加古川商工会議所 東播磨ものづくり交流会、明石市産業振興財団 後援 但陽信用金庫 場所 加古川市立勤労会館	令和3年 3/18	22名 19社・団体

〈 後援 〉

No	区分	事業名	概要・テーマ	開催日	参加者
1	後援	起業支援 助成金説明会 セミナー 〔オンライン〕	内容・講師 「助成金についての説明」 ひょうご産業活性化センター 久保田 寛 氏 「助成金活用についてのセミナー」 正木総合コンサル事務所 代表 正木 博夫 氏 主催 生きがいしごとサポートセンター播磨東 共催 公益財団法人ひょうご産業活性化センター 日本政策金融公庫明石支店・神戸創業支援センター 後援 明石商工会議所・明石市産業振興財団 洲本商工会議所・西脇商工会議所 場所 オンライン会議室 Z o o m	令和2年 6/5	25名
2	後援	兵庫県立大学 知の交流 シンポジウム2020 〔Web開催〕	〈レンタルサーバを利用したWeb開催 https://chinokouryu.jp/ 〉 内容等 (1) 挨拶 理事兼副学長 産学連携・研究推進機構長 山崎 徹 氏 (2) 展示コンテンツ 60件 兵庫県立大学の研究分野から研究成果を発表 (3) 優秀ポスター賞の選定 5件 (4) 連携セミナー (Zoom ウェビナー) の開催 12回 講演件数 36件 参加人数 延530名 主催 兵庫県立大学知の交流シンポジウム実行委員会 (構成団体) 兵庫県立大学、兵庫県企業庁、(公社)兵庫工業会、 姫路市、姫路商工会議所、(公財)ひょうご科学技術協会 (公財)兵庫県立大学科学技術後援財団 淡水会後援基金管理運用委員会 後援 明石市産業振興財団、ほか 場所 兵庫県立大学が設置するホームページ上で開催	令和2年 10/1 ～ 12/31	アクセス数 2,591件 ページビュー数 7,143件

令和2年度

決 算 書

令和2年（2020年）4月1日から

令和3年（2021年）3月31日まで

一般財団法人 明石市産業振興財団

1 財務諸表

貸借対照表

令和3年3月31日現在

法人全体

(単位:円)

科目	当年度	前年度	増減
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	55,131,711	68,868,048	△ 13,736,337
未収還付消費税等	51,116	156,833	△ 105,717
未収還付法人税等	262,360	262,630	△ 270
前払金	28,050	22,000	6,050
流動資産合計	55,473,237	69,309,511	△ 13,836,274
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
投資有価証券	204,978,300	204,956,600	21,700
基本財産積立資産	2,531,700	2,553,400	△ 21,700
基本財産合計	207,510,000	207,510,000	0
(2) 特定資産			
事業等運営安定積立資産	15,000,000	15,000,000	0
イベント開催積立資産	6,000,000	6,000,000	0
基本財産運用積立資産	3,000,000	3,000,000	0
特定資産合計	24,000,000	24,000,000	0
(3) その他固定資産			
什器備品	165,000	0	165,000
減価償却累計額	△ 24,062	0	△ 24,062
投資有価証券	512,851	801,033	△ 288,182
長期貸付金	176,567,000	0	176,567,000
その他固定資産合計	177,220,789	801,033	176,419,756
固定資産合計	408,730,789	232,311,033	176,419,756
資産合計	464,204,026	301,620,544	162,583,482
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	94,023	64,911	29,112
預り金	53,432	50,807	2,625
未払法人税等	82,000	82,000	0
流動負債合計	229,455	197,718	31,737
2. 固定負債			
長期借入金	179,568,000	0	179,568,000
固定負債合計	179,568,000	0	179,568,000
負債合計	179,797,455	197,718	179,599,737
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
寄付金	207,510,000	207,510,000	0
指定正味財産合計	207,510,000	207,510,000	0
(うち基本財産への充当額)	(207,510,000)	(207,510,000)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(0)	(0)	(0)
2. 一般正味財産	76,896,571	93,912,826	△ 17,016,255
(うち基本財産への充当額)	(0)	(0)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(24,000,000)	(24,000,000)	(0)
正味財産合計	284,406,571	301,422,826	△ 17,016,255
負債及び正味財産合計	464,204,026	301,620,544	162,583,482

正味財産増減計算書内訳表 [要約版]

令和2年4月1日～令和3年3月31日まで

(単位:円)

科 目	実施事業等会計	その他会計	法人会計	合 計	対前年度増減
	財団企業支援事業	受託事業等			
I 一般正味財産増減の部					
1. 経常増減の部					
(1) 経常収益					
基本財産運用益	0	0	1,433,869	1,433,869	0
特定資産運用益	600	0	1,528	2,128	527
事業収益	0	19,352,000	0	19,352,000	△ 4,866,000
雑収益	0	0	263,826	263,826	△ 1,281,013
経常収益計	600	19,352,000	1,699,223	21,051,823	△ 6,146,486
(2) 経常費用					
事業費					
人件費	7,336,352	1,048,760	0	8,385,112	△ 405,346
その他事業費	9,095,918	16,629,563	0	25,725,481	△ 6,539,792
管理費					
人件費	0	0	805,574	805,574	7,176
その他管理費	0	0	3,104,191	3,104,191	266,254
経常費用計	16,432,270	17,678,323	3,909,765	38,020,358	△ 6,671,708
当期経常増減額	△ 16,431,670	1,673,677	△ 2,210,542	△ 16,968,535	525,222
2. 経常外増減の部					
(1) 経常外収益	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用	0	0	47,720	47,720	△ 40,440
当期経常外増減額	0	0	△ 47,720	△ 47,720	40,440
他会計振替前当期一般正味財産増減額	△ 16,431,670	1,673,677	△ 2,258,262	△ 17,016,255	565,662
当期一般正味財産増減額	△ 16,431,670	1,673,677	△ 2,258,262	△ 17,016,255	565,662
一般正味財産期首残高	1,061,962	16,805,787	76,045,077	93,912,826	△ 17,581,917
一般正味財産期末残高	△ 15,369,708	18,479,464	73,786,815	76,896,571	△ 17,016,255
II 指定正味財産増減の部					
基本財産運用益	0	0	1,433,869	1,433,869	0
一般正味財産への振替額	0	0	1,433,869	1,433,869	0
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	207,510,000	207,510,000	0
指定正味財産期末残高	0	0	207,510,000	207,510,000	0
III 正味財産期末残高	△ 15,369,708	18,479,464	281,296,815	284,406,571	△ 17,016,255