

令和元年度

事業報告書

平成31年（2019年）4月1日から

令和2年（2020年）3月31日まで

一般財団法人 明石市産業振興財団

目 次

令和元年度 事業報告書

I 概 要	1 ページ
II 事業報告	
1. 起業・創業の支援	2 ページ
2. 販路開拓・拡大の支援	3 ページ
3. 人材確保の支援	3 ページ
4. 専門家による経営サポートの充実	5 ページ
5. 中小企業への情報発信の強化	5 ページ
6. 受託事業	5 ページ
7. 他機関との連携事業	6 ページ

一般財団法人 明石市産業振興財団

令和元年度 事業報告書

I 概要

明石市産業振興財団は新体制になり2年目を迎え、明石商工会議所ほか市内の支援機関と協力を図り事業運営を行いました。創業に関しては、明石市が策定する「創業支援計画等事業計画」に当財団の事業が追加されました。また市内の中小・個人事業者の事業承継については、行政・産業支援機関・地域金融機関が連携しサポートする、明石市事業承継ネットワークの構成団体になり協力を行うこととなりました。

事業内容は「起業・創業」、「販路開拓」、「人材確保」に重点を置き、セミナーの開催や専門家派遣等の個別相談を実施し、企業の課題解決につながる伴走型支援をすすめました。

継続事業としては、明石商工会議所から明石市の商業団体補助事業を業務受託し、本年度は明石市制100周年で新設された、先進事例視察等調査研究補助事業等の補助金交付業務も行い、市内

事業者の新規顧客開拓や取引先開拓を支援しました。

その他情報発信の充実を図るため、ホームページの改善を行い、フェイスブックとともに、当財団事業のPR、各支援機関の情報提供を行いました。

II 事業報告

1 起業・創業の支援

(1) 起業応援セミナー

起業を目指す方、また起業して間もない方を対象に、支援機関や金融機関と連携し、起業家のパネルディスカッションやビジネスプラン、資金調達をテーマにセミナーを行った。

- ① 日 時 令和元年6月16日(日) 13:00~16:30
- ② 場 所 明石商工会議所ビル7階 ホール
- ③ 内 容 講演・パネルディスカッション
第1部「起業家にとってのビジネスプランと、その重要性」
講師 投石マネジメントフォース 代表 投石 満雄 氏
第2部「わたしの起業 ～起業してからの夢とこれからの想い～」
パネリスト・株式会社キャプサー 代表取締役 縄舟 優一 氏<神戸市>
・Prism Dance Studio 代表 野中 尚 氏 <明石市>
第3部「起業のために準備しておくこと」～資金調達のポイント～
講師 日本政策金融公庫明石支店 融資第二課長 渡邊 学 氏
- ④ 参加料 無料
- ⑤ 参加者 62名
- ⑥ 主 催 日本政策金融公庫、明石商工会議所、明石市産業振興財団

(2) 起業ステップアップセミナー (全3回)

起業を目指す方、また起業して間もない方を対象に、事業アイデアを具体化できるよう、創業体験談、またビジネスプランの作成等について実践的な演習を実施した。

- ① 日 時 令和元年9月28日(土)、10月5日(土)、19日(土)
各回9:30~12:00
- ② 場 所 明石商工会議所ビル5階 大会議室
- ③ 内 容 第1回 自分らしく創業するための起業準備の進め方
第2回 夢をカタチにするビジネスプランの作り方
第3回 夢を現実にするビジネスプランの磨き方
- ④ 講 師 中小企業診断士・現場イズム 代表 内藤 敏 氏
中小企業診断士 松浦 睦子 氏
体験談 『PINK PARTY SWEETS』代表 岡田 美咲 氏
- ⑤ 参加料 2,000円/3回
- ⑥ 参加者 10名

2 販路開拓・拡大の支援

(1) 展示会出展対策セミナー

展示会等出展計画のある企業や将来出展を考えている企業を対象に、有意義な展示会となるよう、キャッチコピーの付け方や商品ディスプレイの仕方、商談へつなぐノウハウを学ぶセミナーを行った。

- ① 日 時 令和元年6月5日(水) 13:30~16:00
- ② 場 所 明石商工会議所ビル5階 研修室
- ③ 内 容 出展の効果を高める「展示会の魅力づくり!!」セミナー
- ④ 講 師 兵庫県よろず支援拠点 コーディネーター 細谷 佳史 氏
- ⑤ 参加料 無料
- ⑥ 参加者 8名

(2) 販路開拓・売上拡大ゼミ(全5回)

消費者の需要動向に対応した新商品・サービスの開発や販路開拓を通じて売れるモノづくりを支援するため、商品開発から商談まで、受講者参加型の実践ゼミを行った。

- ① 日 時 令和元年9月3日(火)、18日(水)、10月3日(木)、17日(木)、30日(水)
各回13:30~16:00
- ② 場 所 明石商工会議所ビル 5階大会議室 6階集会室
- ③ 内 容 第1回 市場に通用する商品開発とは?
第2回 お客さまが欲しくなる商品とは?
第3回 テストマーケティングの実際
第4回 ヒット商品を生み出すには?
第5回 商談を成功させるには?
- ④ 講 師 兵庫県よろず支援拠点 コーディネーター 細谷 佳史 氏、多田 やす子 氏
- ⑤ 参加料 無料
- ⑥ 参加者 延46名

3 人材確保の支援

(1) 企業の人材確保に関する実態調査の実施

近年、大きな経営課題となっている人材確保について、市内企業を対象に採用の現状や今後の採用計画など、人材確保対策の課題に関するアンケート調査を実施し、その結果を踏まえ「中途採用」「外国人雇用」「人材定着(コミュニケーション)」をテーマにセミナーを開催した。また、このアンケート結果は回答いただいた企業へ配布し、当財団のホームページに掲載した。

- ① 調査期間 平成31年4月9日(火)~令和元年5月7日(火)
- ② 調査対象 506社(明石市内に事業所を持つ中小企業)
- ③ 回 答 110社
- ④ 回答率 21.7%
- ⑤ 調査内容 従業員の採用の現状、採用計画、人材不足が経営に与える影響、今後の対策等

(2) 人材確保対策セミナー

中途採用をテーマとして、これからの人材確保についての講演や支援機関の事業紹介を行った。

- ① 日 時 令和元年8月7日(水) 13:30～16:30
- ② 場 所 明石商工会議所ビル7階 ホール
- ③ 内 容 講演・支援機関プレゼンテーション・名刺交換会
- 第1部「中小企業の人材確保対策のこれから」
講師 (公財) ひょうご産業活性化センター兵庫県プロフェッショナル人材戦略拠点
ひょうご専門人材相談センター 戦略マネージャー 亀井 芳郎 氏
- 「再就職支援の現状と中小企業のキャリア採用成功のヒント」
講師 株式会社リクルートキャリアコンサルティング
再就職支援本部第二統括部 関西エリア エリアマネージャー 森 智太郎 氏
- 第2部 支援機関プレゼンテーション (9 団体)
- ・ハローワーク明石 (明石公共職業安定所)
 - ・ひょうご・しごと情報広場
 - ・KOBE 無料職業紹介所「はたらこうべ」
 - ・ひょうご専門人材相談センター
 - ・(公財) 産業雇用安定センター
 - ・ポリテクセンター加古川
 - ・兵庫県立ものづくり大学校
 - ・兵庫働き方改革推進支援センター
 - ・兵庫県勤労福祉協会
- ④ 参加料 無料
- ⑤ 参加者 58名 (企業等37名 支援機関・団体21名)

(3) 外国人雇用セミナー

今後増加が見込まれる外国人雇用について、外国人雇用の現状や在留資格等の制度、雇用の留意点についてのセミナーを開催した。

- ① 日 時 令和元年12月3日(火) 14:00～16:00
- ② 場 所 明石商工会議所ビル5階 大会議室
- ③ 内 容 「グローバル人材活用のための知識と理解」
講師 厚生労働省 梅田公共職業安定所
大阪外国人雇用サービスセンター 担当者
- 「高度外国人材の活躍が企業にもたらすメリットとは」
講師 日本貿易振興機構 (ジェトロ) 神戸貿易情報センター 担当者
- ④ 参加料 無料
- ⑤ 参加者 25名

(4) 人材定着セミナー

人材が定着し、生産性向上や組織活性化につながる働きやすい組織づくりのためのコミュニケーションを学ぶセミナーを開催した。

- ① 日 時 令和2年2月20日(木) 14:00~16:00
- ② 場 所 明石商工会議所ビル5階 大会議室
- ③ 内 容 「離職率の低い、働きやすい職場のためのコミュニケーションとは」
- ④ 講 師 ひょうご仕事と生活センター 外部相談員
喜田 菜穂子 氏 (有OFFICE HARMO 代表取締役)
- ⑤ 参加料 無料
- ⑥ 参加者 21名

4 専門家による経営サポートの充実

(1) 専門家派遣

起業家や企業の経営課題を支援するため、中小企業診断士や税理士等の専門家を派遣し、経営の革新やビジネスプランの作成、人材確保など、伴走型による経営支援を行った。

- ① 対 象 市内で開業する法人および起業を目指す個人
- ② 派遣専門家 中小企業診断士、税理士
- ③ 利 用 料 年度内3回まで無料
- ④ 実施回数 11回

(2) 産学官のネットワークによる支援

明石工業高等専門学校、兵庫県立大学、神戸学院大学等や産業支援機関等との連携を活用し、企業のニーズに応じた相談・助言や情報提供を行った。

5 中小企業への情報発信の強化

財団の実施事業をはじめ、国・県・市等の支援制度や産業支援機関が主催するセミナーなど中小企業の経営に役立つ情報を財団のホームページを通じて発信した。

また、新たにフェイスブックを開設し、支援情報を発信した。

HP URL : <https://www.aipf.or.jp/>

Facebook : <https://www.facebook.com/akashi.sangyo/>

6 受託事業

明石市が実施している産業振興に係る事業を明石商工会議所より受託した。

【内容 商工業振興事業】

- (1) 「まち賑わい創出事業補助業務」 : 24件 支払補助金額 計 17,692,000円
- (2) 「商業団体共同事業補助業務」 : 4件 支払補助金額 計 734,000円
- (3) 「街路灯電気料補助業務」 : 15件 支払補助金額 計 1,510,000円
- (4) 「先進事例視察等調査研究補助業務」 : 10件 支払補助金額 計 637,000円

7 他機関との連携事業

〈 主催 〉

No	区分	事業名	概要・テーマ	開催日	参加者 (名)	
1	主催	消費税軽減税率対策窓口相談等事業	令和元年10月からの消費税10%引上げと軽減税率制度導入に対応するためのセミナー（全5回）を明石商工会議所等と共催した。 主催 明石商工会議所、明石納税協会、明石市産業振興財団、明石市			
			[1] キャッシュレス対応セミナー	第1部 消費税軽減税率制度について 講師 明石税務署 担当者 第2部 キャッシュレスの種類、クレジット決済サービス等 講師 Nextplanning 代表 渡邊 功 氏 場所 明石商工会議所ビル7階 ホール 参加費 無料	令和元年 7/11	71
			[2] 軽減税率制度導入直前対策セミナー	第1部 消費税軽減税率制度について 講師 明石税務署 担当者 第2部 価格の設定と表示方法、現場対応の注意点等 講師 (一社)日本キャッシュフローコーチ協会 認定コンサルタント 中小企業診断士 仲光 和之 氏 場所 明石商工会議所ビル7階 ホール 参加費 無料	令和元年 8/6	49
			[3] 「急いで備えたい軽減税率のポイントと対策！」セミナー	内容 軽減税率とは、レジ補助金とは、新しい請求書制度等 講師 アルト経営パートナー(株)代表取締役 中小企業診断士 加藤 敦子 氏 場所 明石商工会議所ビル5階 大会議室 参加費 無料	令和元年 9/6	25
			[4] 「軽減税率制度税務不安解消」セミナー	内容 軽減税率制度の概要、帳簿及び請求書等の記載・保存等 講師 兵庫太和税理士法人 明石営業所 所長 税理士 川淵 佳子 氏 場所 明石商工会議所ビル5階 大会議室 参加費 無料	令和元年 10/23	17
			[5] 「スマホ6,000万人時代の販売促進～売上アップにつながるSNS・スマホアプリ活用術～」セミナー	内容 集客、売上アップにつなげるためのスマホ時代のマーケティング、SNSやスマホアプリの活用術等 講師 (株)ソーシャルメディアマーケティング 代表取締役 菅野 弘達 氏 場所 明石商工会議所ビル7階 ホール 参加費 無料	令和元年 10/29	36
2	主催	明石商人塾 「完売王が語る！売上アップに導く最強の販売術！Amazon、AIに負けない！儲かる小売店とは」セミナー	内容 繁盛店になるため魅力を伝える「売り方」のノウハウを解説 講師 (株)カワセ・クリエイティブ・カンパニーズ 代表取締役 河瀬 和幸 氏 場所 明石商工会議所ビル5階 大会議室 参加費 無料 主催 明石商工会議所、明石納税協会、明石市産業振興財団 明石市	令和元年 11/14	14	

〈 共催 〉

No	区分	事業名	概要・テーマ	開催日	参加者 (名)
1	共催	第1回 加古川ものづくり塾 (IoT 関連セミナー)	講演「スモールスタート IoT のすすめ」 (株)Mountain Gorilla 代表取締役 井口 一輝 氏 加古川市補助制度説明「IoT 導入スタートアップ補助金」 設備展示企業による取組紹介 ウイングアーク1st(株)、旭光電機(株)、(株)テクノツリー (株)ユークエスト、新明和ソフトテクノロジー(株) 主催 加古川市 共催 明石市産業振興財団 場所 加古川市民会館 大会議室	令和元年 8/2	29
2	共催	明石商工会議所 機器商業・理財部会 合同講習会 第19回 明石商工会議所 13部会 正副部会長勉強会	テーマ 「脳科学でコミュニケーション力をアップする秘訣」 講師 国際コミュニケーション・トレーニング(株) 代表取締役 岩崎 一郎 氏 主催 明石商工会議所 機器商業部会・理財部会 共催 明石市産業振興財団 場所 明石商工会議所ビル5階 大会議室	令和元年 11/5	38
3	共催	55歳以上の方向け 合同企業説明会	内容 民間企業と連携し、高齢者を対象とした 就職フェアを開催 主催 生きがいしごとサポートセンター播磨東 共催 (一財)兵庫県雇用開発協会、明石市 明石商工会議所、明石市産業振興財団 場所 あかし市民ひろば (パピオス明石2階)	令和2年 1/31	出展企業 15社 来場者 56名
4	共催	加古川 デザインセミナー	テーマ 「企業価値」を高めるトータルデザイン 講師 graf 代表 クリエイティブディレクター 服部 滋樹 氏 主催 加古川市 共催 兵庫県東播磨県民局、加古川商工会議所 東播磨ものづくり交流会、明石市産業振興財団 後援 但陽信用金庫 場所 加古川市民会館	令和2年 2/5	34 (26社・ 団体)
5	共催	加古川市 経営パワーアップセミナー	テーマ 「補助金申請に学ぶ賢い会社経営」 講師 (株)マネジメントオフィスいまむら 代表取締役 今村 敦剛 氏 主催 加古川市 共催 兵庫県東播磨県民局、加古川商工会議所 東播磨ものづくり交流会、明石市産業振興財団 後援 但陽信用金庫 場所 加古川市立勤労会館	令和2年 2/27	26 (22社・ 団体)

〈 後援 〉

No	区分	事業名	概要・テーマ	開催日	参加者 (名)
1	後援	兵庫県立大学 知の交流 シンポジウム 2019	<p>特別講演 「130年企業の新たな挑戦！」 神栄(株) 代表取締役社長 小野 耕司 氏 「東南アジアにおけるインフラ供給事業への取り組みと 人材育成」 (株)OKAMURA 代表取締役社長 岡村 武和 氏 「これまでの科学、これからの科学」 国立研究開発法人理化学研究所 理事長 松本 紘 氏</p> <p>主 催 兵庫県立大学知の交流シンポジウム実行委員会 〔構成団体〕 兵庫県立大学、兵庫県企業庁 (公社) 兵庫工業会、神戸商工会議所、 (公財) ひょうご科学技術協会 (公財) 兵庫県立大学科学技術後援財団 淡水会後援基金管理運用委員会</p> <p>後 援 明石市産業振興財団 場 所 神戸商工会議所会館</p>	令和元年 9/27	342
2	後援	加古川ものづくり塾 「合同見学会」	<p>見学先 ・宮脇機械プラント(株) (明石市北王子町 2-26) ・(株)牧野フライス製作所 (神戸市西区美津が岡 1-6-1)</p> <p>主 催 加古川市、東播磨産業・ツーリズム振興協議会 東播磨ものづくり交流会</p> <p>後 援 明石市産業振興財団</p>	令和元年 11/19	12 (10社・ 団体)
3	後援	明石市事業承継 ネットワーク事業 「待ったなし 事業承継」セミナー	<p>テーマ 「待ったなし事業承継」 家族と従業員を守る「事業承継」の具体的対策</p> <p>講 師 ジャイロ総合コンサルティング(株) 顧問 大木 ヒロシ 氏</p> <p>主 催 明石市・明石商工会議所・日本政策金融公庫明石支店</p> <p>後 援 明石納税協会、近畿税理士会明石支部、 兵庫県司法書士会明石支部、兵庫県行政書士会明石支部 兵庫県社会保険労務士会明石支部、日新信用金庫 明石市産業振興財団</p> <p>場 所 明石商工会議所ビル 会議室</p>	令和元年 12/5	34

令和元年度

決 算 書

平成 31 年 (2019 年) 4 月 1 日から

令和 2 年 (2020 年) 3 月 31 日まで

一般財団法人 明石市産業振興財団

1 財務諸表

貸借対照表

令和2年3月31日現在

法人全体

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	68,868,048	81,900,787	△ 13,032,739
未収還付消費税等	156,833	4,638,566	△ 4,481,733
未収還付法人税等	262,630	262,940	△ 310
前払金	22,000	0	22,000
流動資産合計	69,309,511	86,802,293	△ 17,492,782
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
投資有価証券	204,956,600	204,934,900	21,700
基本財産積立資産	2,553,400	2,575,100	△ 21,700
基本財産合計	207,510,000	207,510,000	0
(2) 特定資産			
事業等運営安定積立資産	15,000,000	15,000,000	0
イベント開催積立資産	6,000,000	6,000,000	0
基本財産運用積立資産	3,000,000	3,000,000	0
特定資産合計	24,000,000	24,000,000	0
(3) その他固定資産			
投資有価証券	801,033	1,089,215	△ 288,182
その他固定資産合計	801,033	1,089,215	△ 288,182
固定資産合計	232,311,033	232,599,215	△ 288,182
資産合計	301,620,544	319,401,508	△ 17,780,964
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	64,911	196,162	△ 131,251
預り金	50,807	118,603	△ 67,796
未払法人税等	82,000	82,000	0
流動負債合計	197,718	396,765	△ 199,047
2. 固定負債			
固定負債合計	0	0	0
負債合計	197,718	396,765	△ 199,047
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
寄付金	207,510,000	207,510,000	0
指定正味財産合計	207,510,000	207,510,000	0
(うち基本財産への充当額)	(207,510,000)	(207,510,000)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(0)	(0)	(0)
2. 一般正味財産			
(うち基本財産への充当額)	(0)	(0)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(24,000,000)	(24,000,000)	(0)
正味財産合計	301,422,826	319,004,743	△ 17,581,917
負債及び正味財産合計	301,620,544	319,401,508	△ 17,780,964

正味財産増減計算書内訳表 【要約版】

平成31年4月1日～令和2年3月31日まで

(単位:円)

科 目	実施事業等会計	その他会計	法人会計	合 計	対前年度増減
	財団企業支援事業	受託事業等			
I 一般正味財産増減の部					
1. 経常増減の部					
(1) 経常収益					
基本財産運用益	0	0	1,433,869	1,433,869	0
特定資産運用益	600	0	1,001	1,601	1
事業収益	20,000	24,198,000	0	24,218,000	7,470,000
雑収益	0	0	1,544,839	1,544,839	1,178,520
経常収益計	20,600	24,198,000	2,979,709	27,198,309	8,648,521
(2) 経常費用					
事業費					
人件費	7,591,411	1,199,047	0	8,790,458	△ 1,694,613
その他事業費	9,303,742	22,961,531	0	32,265,273	5,673,629
管理費					
人件費	0	0	798,398	798,398	446,900
その他管理費	0	0	2,837,937	2,837,937	△ 315,632
経常費用計	16,895,153	24,160,578	3,636,335	44,692,066	4,110,284
当期経常増減額	△ 16,874,553	37,422	△ 656,626	△ 17,493,757	4,538,237
2. 経常外増減の部					
(1) 経常外収益	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用	0	0	88,160	88,160	△ 2,398,654
当期経常外増減額	0	0	△ 88,160	△ 88,160	2,398,654
他会計振替前当期一般正味財産増減額	△ 16,874,553	37,422	△ 744,786	△ 17,581,917	6,936,891
当期一般正味財産増減額	△ 16,874,553	37,422	△ 744,786	△ 17,581,917	6,936,891
一般正味財産期首残高	17,936,515	16,768,365	76,789,863	111,494,743	△ 24,518,808
一般正味財産期末残高	1,061,962	16,805,787	76,045,077	93,912,826	△ 17,581,917
II 指定正味財産増減の部					
基本財産運用益	0	0	1,433,869	1,433,869	0
一般正味財産への振替額	0	0	1,433,869	1,433,869	0
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	207,510,000	207,510,000	0
指定正味財産期末残高	0	0	207,510,000	207,510,000	0
III 正味財産期末残高	1,061,962	16,805,787	283,555,077	301,422,826	△ 17,581,917